2017年11月30日

最先端を、人間らしく。

スターティア株式会社
（東証一部 3393）

2018年3月期　第2四半期 決算説明資料

本資料に掲載されている業績見通し等に関する情報は、資料作成時点において合理的に入手可能な情報に基づき当社が判断したものであり、リスクや不確実性を含んでおります。
実際の業績は様々な要素によってこれらの業績見通しと大きく異なる可能性があることをご了承ください。

© 2017 Startia, Inc. All Rights Reserved.

2018年3月期 第2四半期　決算説明ハイライト

- 売上高5,372百万円(前期比+598百万円)
  営業利益221百万円(前期比+340百万円)となった。

- デジタルマーケティング関連事業は、第１四半期に引き続き売上高及び利益が回復基調となる。

- ITインフラ関連事業は、過去の第2四半期と比べ最高の売上高となり、好調となる。

- 2018年4月1日の持株会社体制への移行を決議した。（2017年11月10日 適時開示）

© 2017 Startia, Inc. All Rights Reserved.

目次

1. 第2四半期連結決算総括 …P3
2. セグメント情報総括 …P5
3. その他
   - 財務指標(四半期) 損益計算書 …P9
   - ニュースリリース一覧 …P10
   - 連結貸借対照表 …P11
   - 連結損益計算書 …P12
4. 2018年4月1日付 持株会社体制への移行 …P13

© 2017 Startia, Inc. All Rights Reserved.

第2四半期　連結決算総括

連　結	売　上　高:	5,372百万円
	営 業 利 益:	221百万円

セグメント別

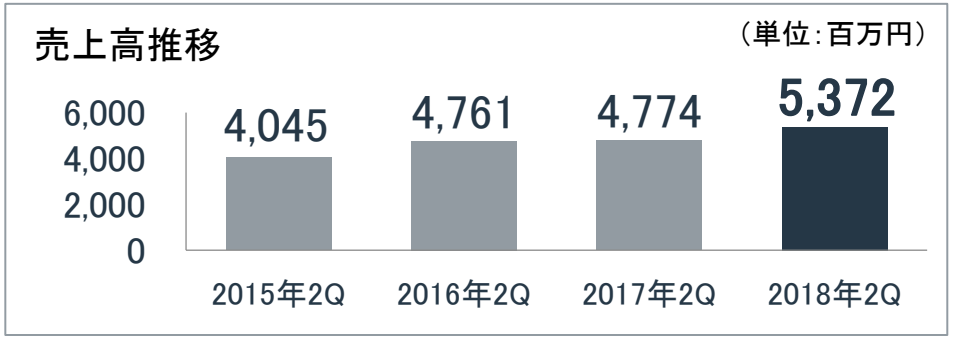
デジタルマーケティング関連事業	売　上　高:	862百万円
	ｾｸﾞﾒﾝﾄ利益:	32百万円
ITインフラ関連事業	売　上　高:	4,509百万円
	ｾｸﾞﾒﾝﾄ利益:	200百万円
その他事業（ｺｰﾎﾟﾚｰﾄﾍﾞﾝﾁｬｰｷｬﾋﾟﾀﾙ事業）	ｾｸﾞﾒﾝﾄ利益:	▲12百万円

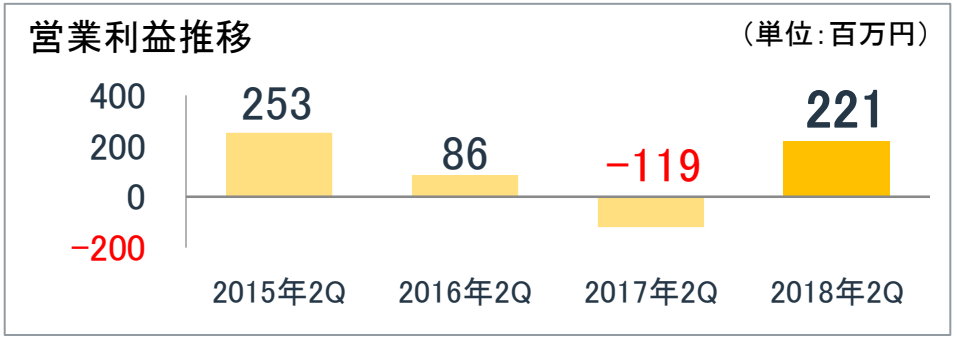
© 2017 Startia, Inc. All Rights Reserved.

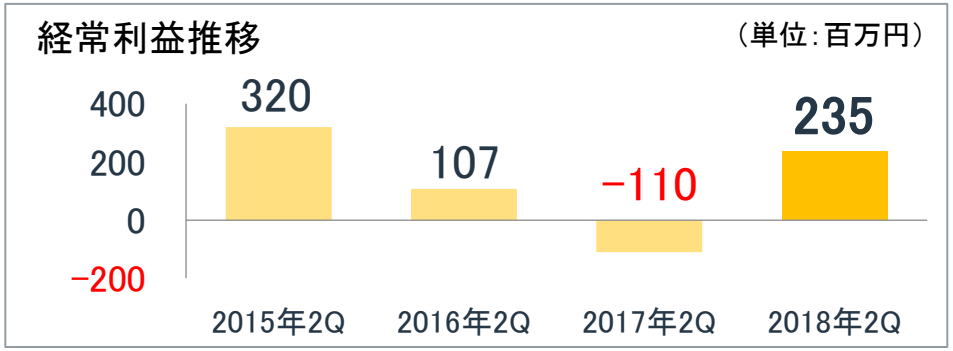
第2四半期　連結決算総括：損益推移表

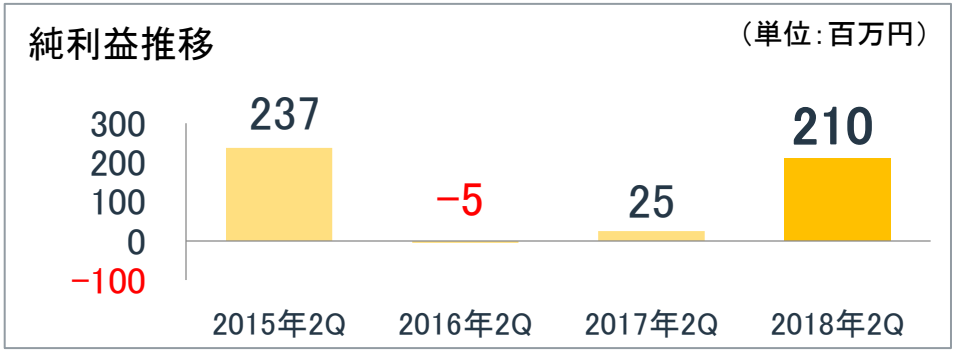
第1四半期と同様にフロー売上高の増加が業績を牽引。また収益の改善が現れている。

	2015年3月期 2Q	2016年3月期 2Q	2017年3月期 2Q	2018年3月期 2Q
売上高	4,045	4,761	4,774	**5,372**
営業利益	253	86	△119	**221**
経常利益	320	107	△110	**235**
当期純利益	237	△5	25	**210**





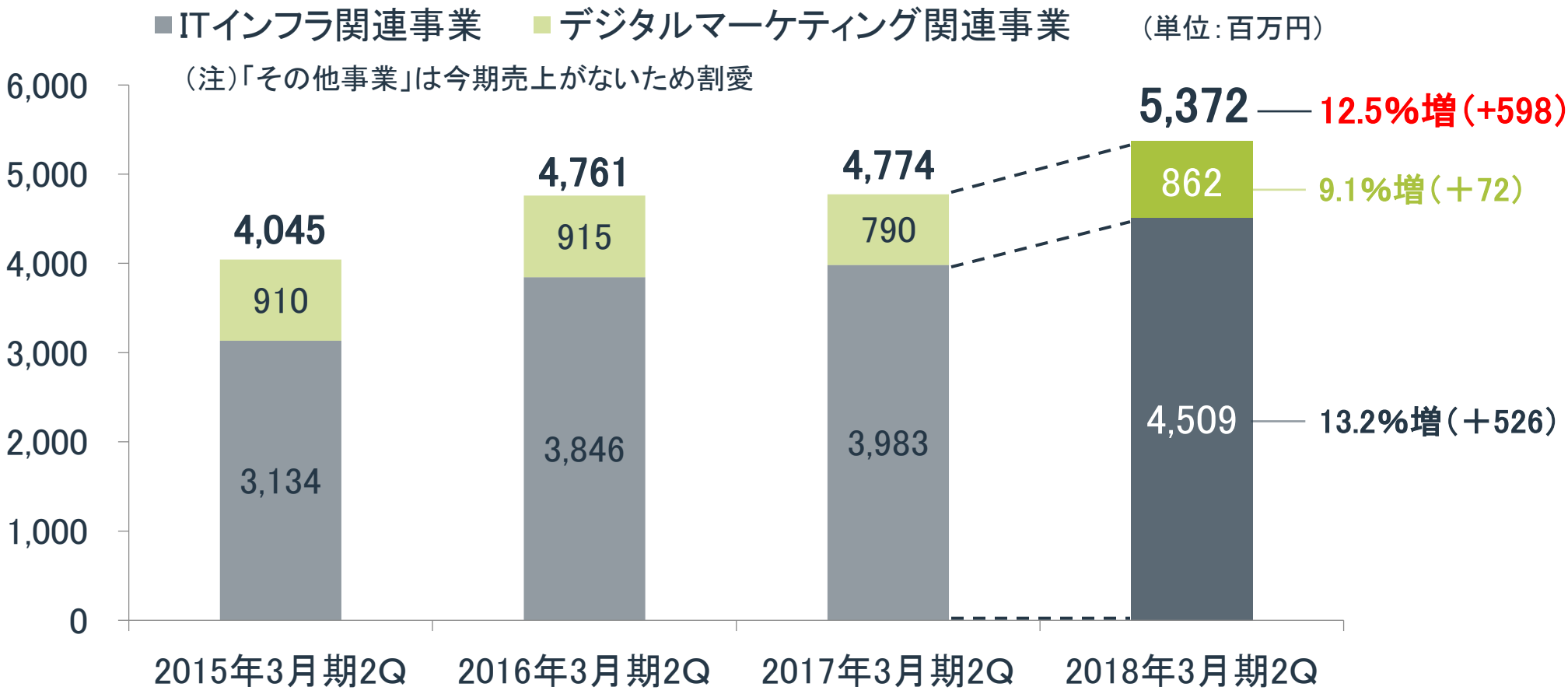




© 2017 Startia, Inc. All Rights Reserved.

セグメント情報総括：セグメント別売上高(実績)

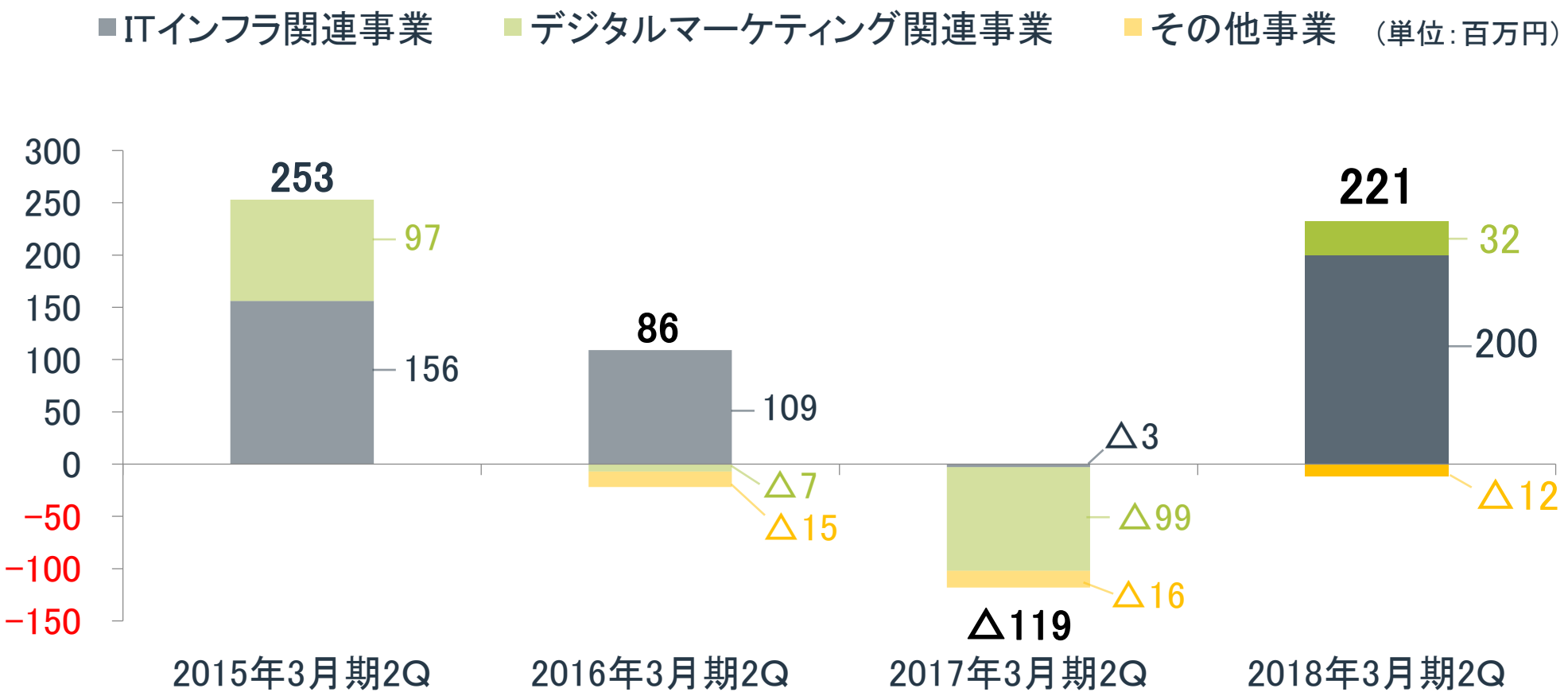
デジタルマーケティング関連事業は、引き続きWEBプロモーション関連が好調により、前年同期と比較して、売上高は9.1%増となった。
ITインフラ関連事業は、MFPおよびNW機器の販売が好調により、売上高は13.2%増加。過去最高の売上高となった。



© 2017 Startia, Inc. All Rights Reserved.

セグメント情報総括：セグメント別セグメント利益(実績)

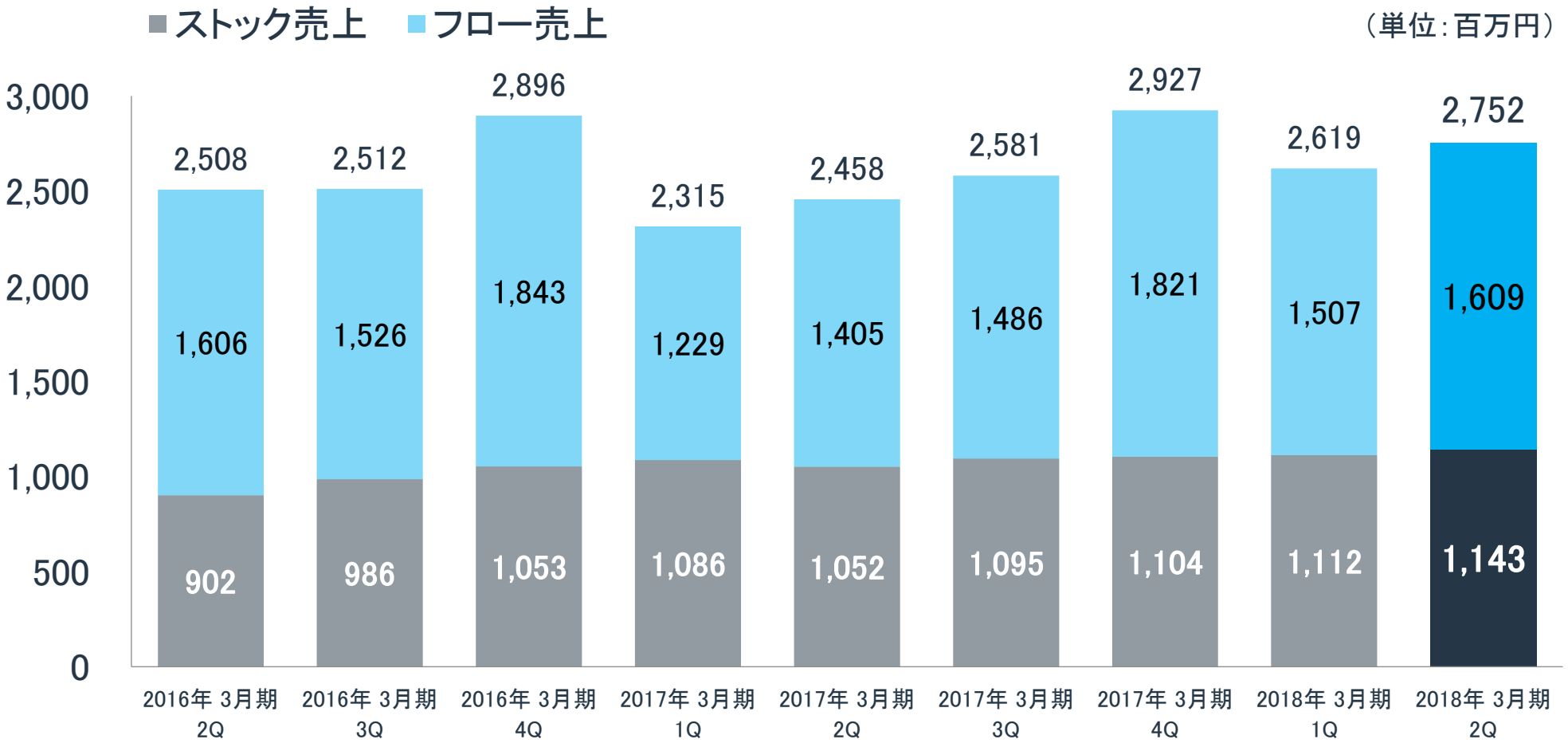
デジタルマーケティング関連事業は、付加価値の高いコンサルティングを提供することで事業の収益性を改善し、営業利益は32百万円と、前期よりも大幅に改善した。
ITインフラ関連事業は、「カスタマー1st」体制の活動の成果として、顧客からの案件相談件数が上昇し、セキュリティ対策を中心としたネットワーク機器およびMFPの販売が進んだことから、営業利益は200百万円となった。



© 2017 Startia, Inc. All Rights Reserved.

セグメント情報総括：ストック＆フロー売上

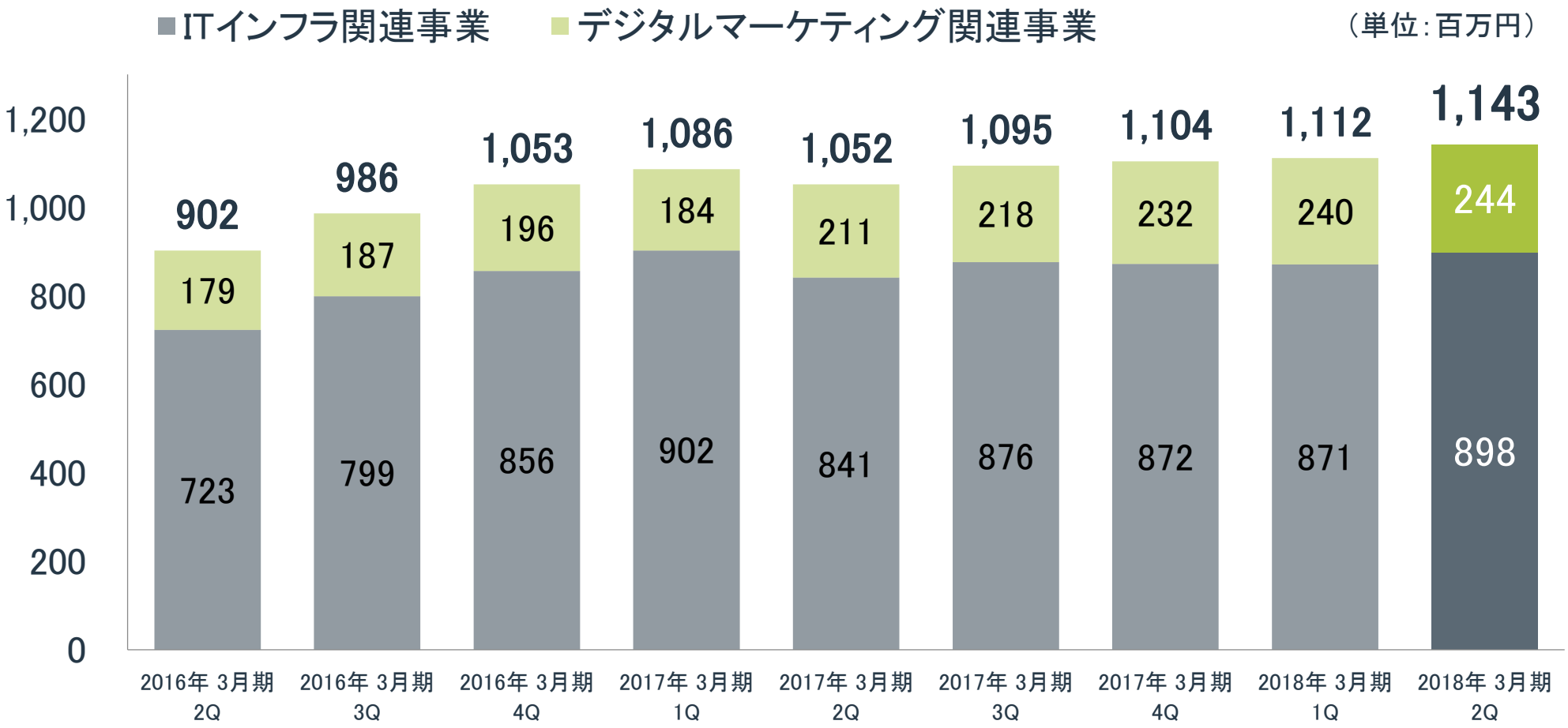
ストック売上高は2Q実績が1,143百万円となった。ストック売上高は継続して積み上がっている。



© 2017 Startia, Inc. All Rights Reserved.

セグメント情報総括：セグメント別 ストック売上高 推移表

ストック売上高は2Q実績が1,143百万円となった。ストック売上高は継続して積み上がっている。

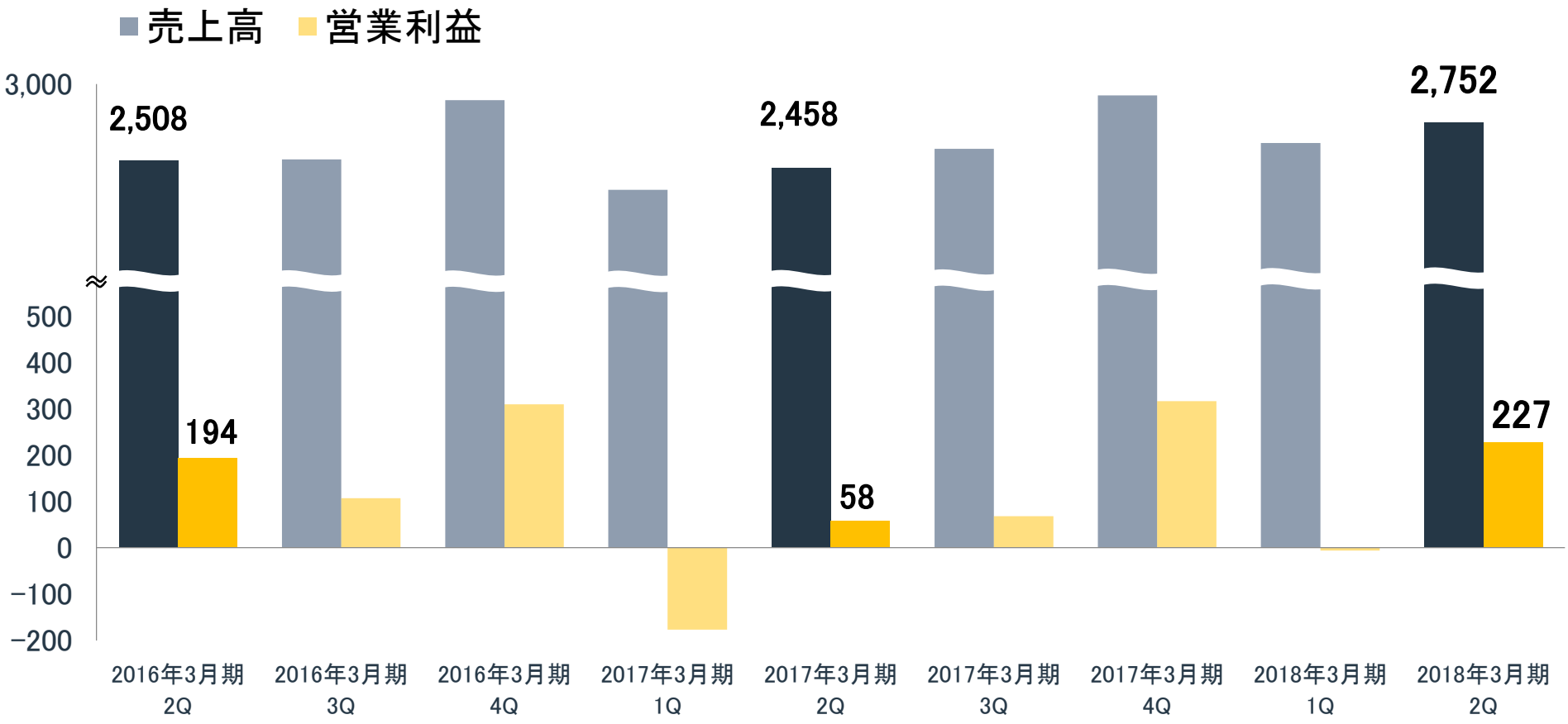


© 2017 Startia, Inc. All Rights Reserved.

その他：財務指標(四半期) 損益計算書

第2四半期（7月-9月）は、営業利益が227百万円となった。
2016年3月期の2Q、2017年3月期の2Qと比較をしても、今期は高い営業利益となり、収益の改善が進んでいる。

（単位：百万円）



© 2017 Startia, Inc. All Rights Reserved.

その他:ニュースリリース一覧 （2017年7月～9月）

2017.09.27
もうすぐハロウィン！ カルビー「じゃがりこ」「かっぱえびせん」、田口食品「オランジェ」の
ハロウィン限定商品にARアプリ「COCOAR2」が採用！

2017.08.30
世界初となる、ドラゴンボールランにARアプリ「COCOAR2」が採用！
7つのマーカーをCOCOAR2でかざすと、キャラクターと写真撮影や限定ピンバッチを
手に入れることができる

2017.07.27
ソーシャルアイドル「notall」 0円ニューシングル「CD売るの、辞めました。」の
CDやPVにARアプリCOCOAR2が活用！

2017.07.03
累計発行部数1700万部超の人気漫画原作アニメ「弱虫ペダル」と
東京スカイツリータウン®のコラボイベントに
ARアプリ「COCOAR2」が活用！

発表文章は右記のURLより、ご参照ください。https://www.startia.co.jp/mediaactivity/news/

© 2017 Startia, Inc. All Rights Reserved.

その他:連結貸借対照表

（単位:千円）

資産の部	2017.3	2017.9
科目		
流動資産	4,498,553	4,825,615
現金及び預金	2,221,131	2,743,025
受取手形及び売掛金	1,772,181	1,506,966
原材料	89,110	97,419
営業投資有価証券	188,637	214,023
繰延税金資産	82,360	82,930
その他	224,428	267,215
貸倒引当金	△79,297	△85,967
固定資産	1,396,362	1,236,997
有形固定資産	108,498	102,802
無形固定資産	531,025	447,850
ソフトウェア	364,847	307,956
のれん	165,064	138,779
その他	1,113	1,113
投資その他の資産	756,838	686,345
資産合計	5,894,915	6,062,612

負債の部	2017.3	2017.9
科目		
流動負債	1,712,314	1,892,048
買掛金	681,653	676,434
1年内返済予定の長期借入金	346,413	333,360
未払法人税等	48,986	116,457
賞与引当金	192,319	186,595
その他	442,942	579,200
固定負債	211,645	9,533
長期借入金	200,196	―
その他	11,449	9,533
負債合計	1,923,959	1,901,581
純資産の部		
株主資本	3,932,671	4,082,391
資本金	824,315	824,315
資本剰余金	926,896	926,896
利益剰余金	2,268,805	2,418,526
自己株式	△87,346	△87,346
その他の包括利益累計額	37,563	27,579
新株予約権	720	―
非支配株主持分	―	51,060
純資産合計	3,970,956	4,161,031
負債純資産合計	5,894,915	6,062,612

© 2017 Startia, Inc. All Rights Reserved.

その他:連結損益計算書

（単位:千円）

項目	2016.9	2017.9	増減額	増減率
Ⅰ　売上高	4,774,233	5,372,549	+598,316	+12.5%
Ⅱ　売上原価	2,746,819	2,985,617	+238,798	+8.7%
売上総利益	2,027,414	2,386,931	+359,517	+17.7%
Ⅲ　販売費及び一般管理費	2,146,696	2,165,405	+18,708	+0.9%
営業利益又は営業損失（△）	▲119,282	221,526	+340,808	―
Ⅳ　営業外収益	41,247	15,298	▲25,948	▲62.9%
Ⅴ　営業外費用	32,078	1,790	▲30,288	▲94.4%
経常利益又は経常損失（△）	▲110,113	235,034	+345,148	―
Ⅵ　特別利益	137,072	91,052	▲46,020	▲33.6%
Ⅶ　特別損失	141	14,773	+14,631	+10,318.3%
税金等調整前四半期純利益	26,817	311,314	+284,497	+1,060.9%
Ⅷ　法人税等	▲3,621	100,985	+104,606	―
四半期純利益	30,438	210,328	179,890	+591.0%
Ⅸ　非支配株主に帰属する四半期純利益	5,391	–	▲ 5,391	▲100.0%
親会社株主に帰属する四半期純利益	25,046	210,328	+185,282	739.7%

© 2017 Startia, Inc. All Rights Reserved.

2018年4月1日付　持株会社体制への移行

持株会社体制への移行の目的

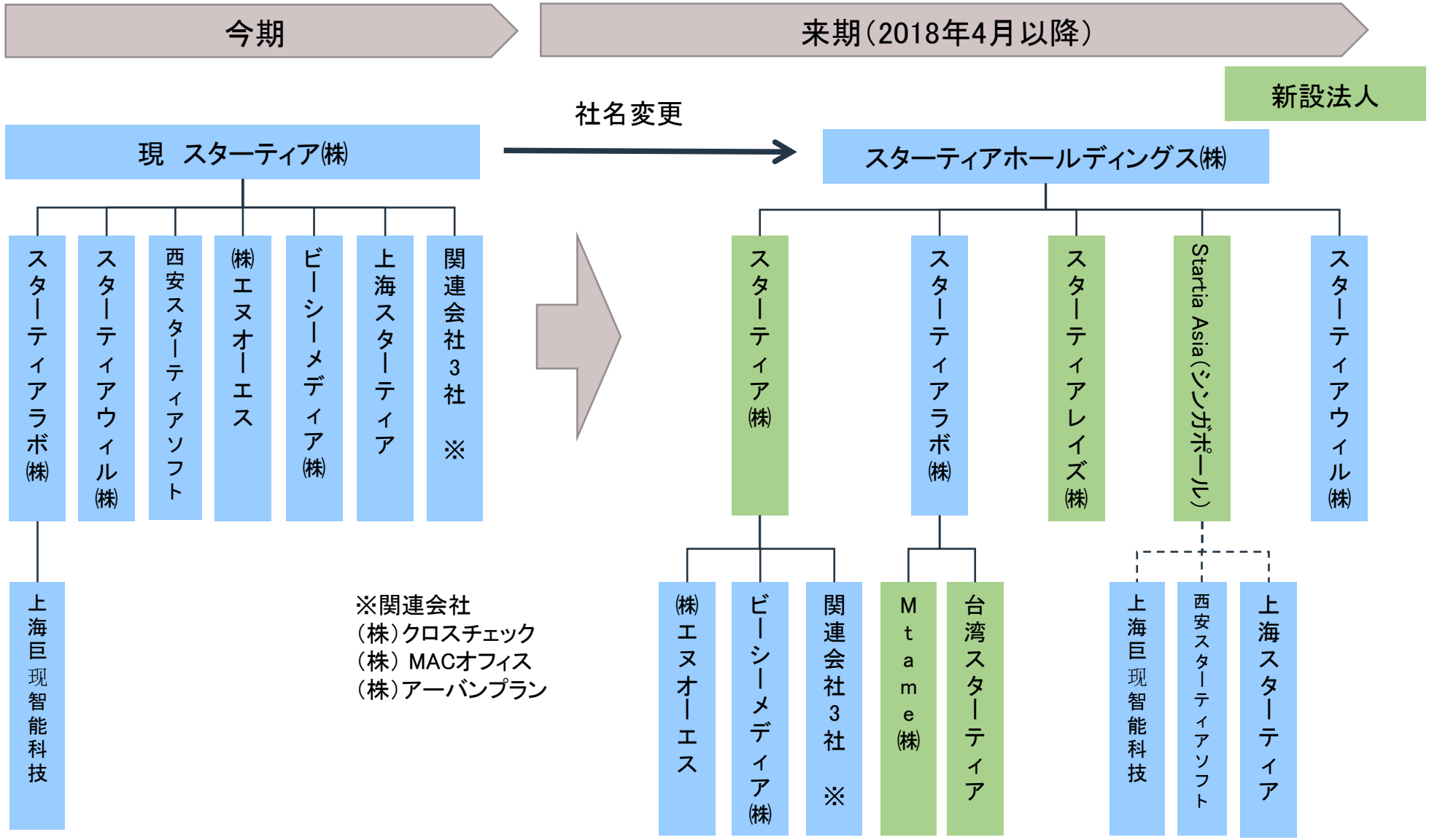
IT業界における時代の変化に乗り遅れることなく、最新の技術動向を見据え、迅速な意思決定並びに機動力を持った経営を推進していくため、今回持株株会社体制に移行することを決定いたしました。

各事業会社は、それぞれの事業領域において責任と権限のもとで、事業規模の拡大、収益力の強化、経営人材の育成を行っていきます。

一方、持株会社は、スターティアグループとしての全体戦略を考え、事業ポートフォリオの最適化、グループ全体のコーポレート・ガバナンス体制の強化、経営資源の適正配分を機動的に実施することで、持続的な企業価値の向上を目指してまいります。

© 2017 Startia, Inc. All Rights Reserved.

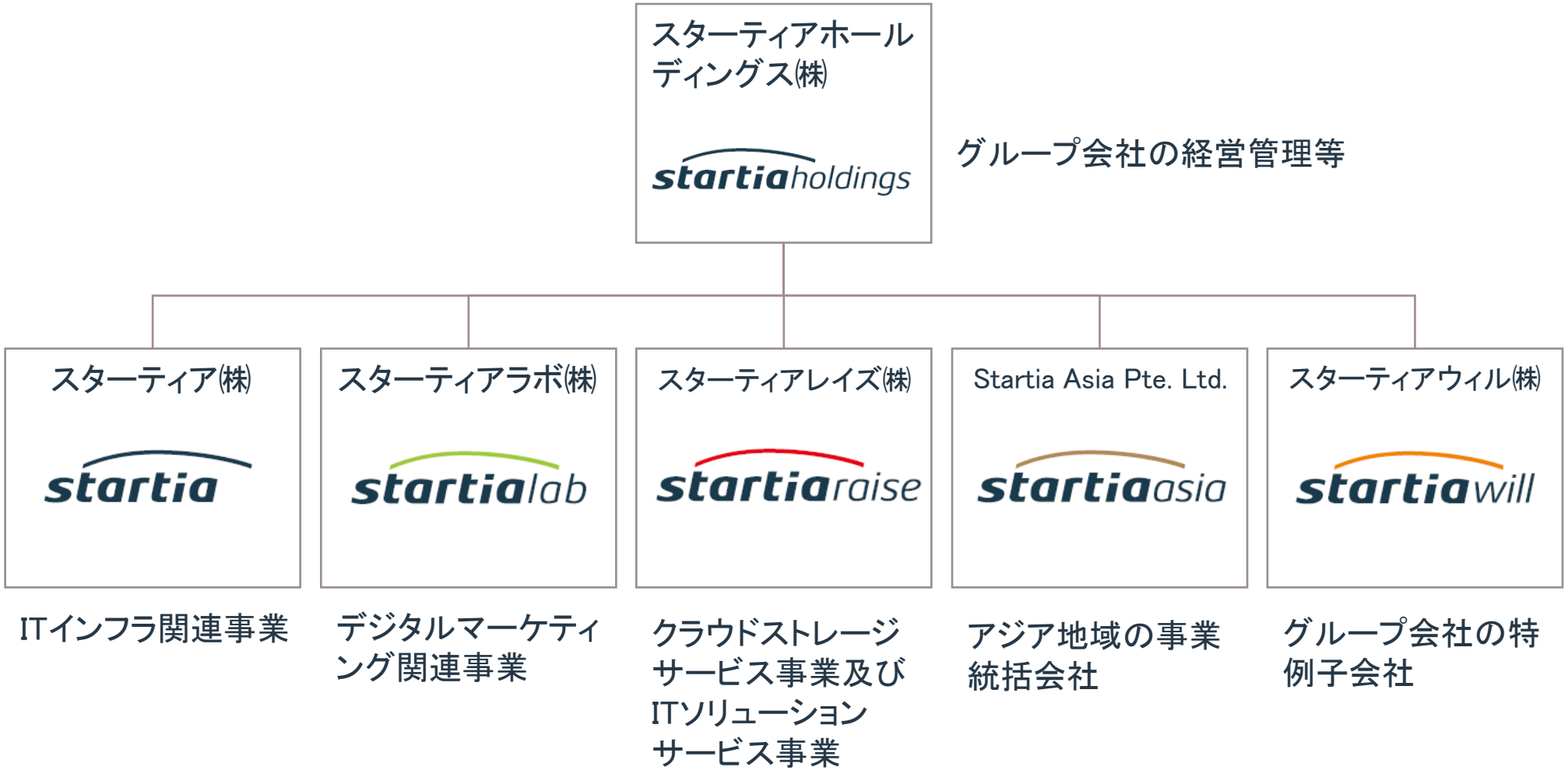
持株会社体制移行の概要



© 2017 Startia, Inc. All Rights Reserved.

主要事業会社の役割

2018年4月1日付　持株会社体制移行のグループ経営体制



© 2017 Startia, Inc. All Rights Reserved.

スターティア株式会社　IR窓口

〒163-0919東京都新宿区西新宿2-3-1 新宿モノリス19階
TEL 03-5339-2109（平日9時～18時） MAIL ir@startia.co.jp
スターティアIR情報ホームページ　https://www.startia.co.jp/ir/

© 2017 Startia, Inc. All Rights Reserved.

参考資料

スターティア株式会社
（東証一部 3393）

© 2017 Startia, Inc. All Rights Reserved.

目次

- 経営指標等推移 …P3
- 沿革 …P4
- 会社概要 …P5
- グループ会社紹介 …P6
- 事業領域(デジタルマーケティング関連事業) …P7
- デジタルマーケティング関連事業とは …P8
- 事業戦略(デジタルマーケティング関連事業) …P9
- 「Cloud Circus」とは …P11
- 事業領域(ITインフラ関連事業) …P12
- 事業戦略(ITインフラ関連事業) …P13

© 2017 Startia, Inc. All Rights Reserved.

経営指標等推移

		2015年3月期（連結）	2016年3月期（連結）	2017年3月期（連結）
売上高	（千円）	8,682,336	10,171,029	10,282,411
経常利益	（千円）	878,359	544,653	285,619
当期純利益又は当期純損失	（千円）	592,683	253,046	5,912
資本金	（千円）	824,315	824,315	824,315
発行済株式数	（株）	10,240,400	10,240,400	10,240,400
純資産額	（千円）	3,977,505	4,088,681	3,970,956
総資産額	（千円）	5,662,248	6,529,117	5,894,915
1株当たり純資産額	（円）	389.90	400.57	393.04
1株当たり当期純利益	（円）	58.09	24.82	0.58
自己資本比率	（%）	70.2	62.6	67.4
自己資本利益率	（%）	15.9	6.3	0.1
営業活動によるキャッシュ・フロー	（千円）	768,840	366,738	155,252
投資活動によるキャッシュ・フロー	（千円）	△595,933	△762,919	△165,631
財務活動によるキャッシュ・フロー	（千円）	△82,119	705,957	△403,352
現金及び現金同等物の期末残高	（千円）	2,335,276	2,620,183	2,199,926

© 2017 Startia, Inc. All Rights Reserved.

沿革

年月	変遷の内容
平成８年２月	有限会社テレコムネットを設立（埼玉県所沢市山口３丁目２番）
平成16年２月	商号をスターティア株式会社に変更
平成17年12月	東京証券取引所マザーズ上場
平成18年６月	電子ブック作成ソフト「Digit@Link ActiBook（デジタリンク アクティブック）」の提供開始
平成21年４月	スターティアラボ株式会社（現連結子会社）を設立
平成21年５月	株式会社MACオフィス（現持分法適用関連会社）の株式を取得
平成23年10月	西安思達典雅軟件有限公司（英文名称：STARTIASOFT INC.）（現持分法適用関連会社）を設立（西安世維軟件有限公司との合弁会社）
平成24年１月	株式会社アーバンプラン（現持分法適用関連会社）の株式を取得
平成24年11月	ARコンテンツ作成サービス「ActiBook AR COCOAR（アクティブック エーアール ココアル）」の提供開始
平成25年１月	上海思達典雅信息系統有限公司（英文名称：STARTIA SHANGHAI INC.）（現連結子会社）を設立
平成25年７月	日中間の高速インターネット VPN サービス「Global Gateway（グローバルゲートウェイ）」の提供開始
平成26年２月	東京証券取引所市場第一部上場
平成26年10月	株式会社クロスチェック（現持分法適用関連会社）を設立
平成27年10月	株式会社エヌオーエス（現連結子会社）の株式を取得
平成28年７月	ビーシーメディア株式会社（現連結子会社）の株式を取得

※有価証券報告書内の沿革より一部を抜粋

© 2017 Startia, Inc. All Rights Reserved.

startia
最先端を、人間らしく。

スターティア株式会社

東京証券取引所 市場第一部（証券コード3393）

設立1996年2月21日
資本金824,315千円（2017.3.31現在）
従業員数連結：602名（2017.3.31現在）
単体：451名（2017.3.31現在）

IS 575952 / ISO(JIS Q)27001

本社

〒163－0919
東京都新宿区西新宿2-3-1 新宿モノリス19F
TEL:03-5339-2101 FAX:03-5339-2102

東東京支店　大阪支店　横浜支店
名古屋支店　福岡支店　神戸営業所
千葉オフィス　足立テクニカルセンター

連結子会社

スターティアラボ株式会社(東京都)
上海思達典雅信息系統有限公司(上海)
ビーシーメディア株式会社(大阪府)
株式会社エヌオーエス(鹿児島県)

持分法適用関連会社

株式会社クロスチェック (東京都)
株式会社MACオフィス(東京都)
株式会社アーバンプラン(東京都)
西安思达典雅软件有限公司(中国)

グループ会社

西安スターティアソフト株式会社(中国)

事業内容 （グループ）

- AR作成ソフト、電子ブック作成ソフトサービス
- WEB制作、マーケティングオートメーションツール
- SaaS型オンラインストレージサービス
- マネージドネットワークサービス、システムインテグレーション、セキュリティ対策
- モバイルソリューションの販売、企画、開発、提供
- 通信システム機器販売、設計、施工、保守メンテナンス
- OA機器販売、設計、施工、保守メンテナンス
- コーポレートベンチャーキャピタル
- オフィスファシリティのソリューションサービス

© 2017 Startia, Inc. All Rights Reserved.

グループ会社紹介

100%完全連結子会社

スターティアラボ株式会社

AR作成ソフトCOCOARを中心としたWebアプリケーションの企画・開発・販売・保守。Webサイトの企画・制作・運営・保守・コンサルティング、マーケティングオートメーションツールの提供

上海思達典雅信息系統有限公司

上海でのネットワーク機器、通信 ネットワークのインフラの構築。中国と日本国内を高速、高セキュリティに結ぶ『グローバルゲートウェイ』の提供

ビーシーメディア株式会社

大阪府堺市を中心として、エリア企業向けにMFPのリース販売・レンタルサービス、およびカウンターサービスの提供

株式会社エヌオーエス

南九州地域を中心として、エリア企業向けにMFPのリース販売・レンタルサービス、およびカウンターサービスの提供

持分法適用関連会社

株式会社アーバンプラン

（出資比率34.23%）
オフィス移転、改築に伴うレイアウト作成、意匠デザイン作成、内装工事、オフィス家具販売

株式会社クロスチェック

（出資比率30.56%）
一括請求を基盤とした、ワンストップサービス（回線敷設代行、OA機器・オフィスファシリティの販売・レンタル、一括請求サービスによる再販等）の提供

株式会社MACオフィス

（出資比率30.48%）
企業移転、開設、改装などに伴うオフィスの企画、設計、デザイン、それに附随する各種工事に関するトータルソリューション事業

西安思达典雅软件有限公司

（出資比率30.0%）
ソフトウェアの企画、開発

© 2017 Startia, Inc. All Rights Reserved.

事業領域 (デジタルマーケティング関連事業)

デジタルマーケティング関連事業

ミッションは情報の利益化。
電子ブック作成ソフトやCMSをはじめとしたWebアプリケーションの販売と,Webに関する受託制作・開発アクセスアップコンサルティング等の事業を展開しています。お客様の社内に眠っている情報をITサービスで最適化させ会社の利益を上げる支援を行い“情報の利益化”を提供します。

AR作成ソフト

AR（拡張現実）を作り放題。

商品パッケージにスマートフォンをかざすとキャラクターが表示されたりします。地域活性化イベントにも活用されております。

電子ブック作成ソフト

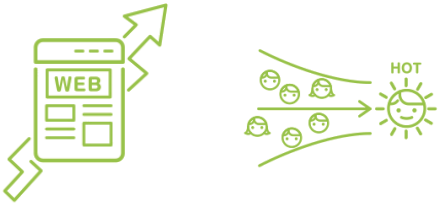
電子ブックを簡単作成

雑誌、会社案内、商品案内を電子化。スマートフォンでも閲覧できるようになります。

アプリ作成ソフト

店舗などの販促アプリの作成

お店のアプリを開設して、イベントキャンペーンで集客が行えるように。



Web制作＆CMS

マーケティングオートメーションツール

ホームページ作成から、簡単にホームページの運用や分析、メール配信が可能に。

Google Partner

※スターティアラボはGoogleのPremier Partnerバッジ を取得する代理店です。

© 2017 Startia, Inc. All Rights Reserved.

デジタルマーケティング関連事業とは

企業が持つ情報をITサービスで最適化し、利益を上げる支援を行う。

デジタルマーケティング関連事業は、連結子会社であるスターティアラボ株式会社（以下 スターティアラボ）が担っています。スターティアラボでは、「情報の利益化」をミッションに掲げています。

インターネットの普及に伴い流通する情報量が加速度的に増加する中、ビジネスにおいては信頼性が重要となるため、情報を受け取るだけでなく、発信することが重要となってきています。しかし情報が氾濫する昨今では、価値ある情報を提供することが重要となりますが、求められる情報を発信するということは簡単ではありません。

そうした中、スターティアラボでは「人」と「ログ」に着目し、情報を消費する過程で蓄積されるログデータ（行動履歴）を読み取り、それをヒントに人の頭で思考し、価値ある情報を精査。それをWebアプリケーションなど最適なかたちを通じて発信し、コンサルティングの力で成果へと導く活動を行っております。

１社でも多くの企業に自社の強みを気づいて頂き、その企業の力を１００%発揮する環境を整えること。
それが、スターティアラボが掲げる「情報の利益化」というミッションです。

（参考）デジタルマーケティングとは

マーケティングという枠組みの中に、展示会や商談などのアウトバウンドな活動とリスティング広告やオウンドメディアといったWEBマーケティングが存在しています。（右図ご参照）
デジタルマーケティングは、WEBマーケティングとアウトバウンドマーケティングをつなぐ位置づけにあり、つまりオンライン・オフラインをまたいだマーケティング活動を指します。

© 2017 Startia, Inc. All Rights Reserved.

事業戦略(デジタルマーケティング関連事業)

主軸であるAR作成ソフト「COCOAR」は、アーリーマジョリティ層への拡販を強化

前期は、アーリーアダプター層と呼ばれる新規性が強いサービスに対する投資意欲が旺盛なお客様に対する販売が一旦は落ち着き、アーリーマジョリティ層と呼ばれる製品の費用対効果をより慎重に検討するお客様への事業展開を行いましたが、足踏みしている状況でした。

その為、今期からは、アーリーマジョリティ層に対して、一部機能を抑えた廉価版プランの提供やCOCOARの販売パートナー企業に対する新たなプランの提供を開始し、サービスの拡販を進めております。

ARアプリ
「COCOAR2」

全国各地で活用されるCOCOAR

COCOAR導入実例1,267社

アプリの**ダウンロード数128万突破。**

官公庁から学校まで、幅広い業種にご利用頂いております。

印刷関連…… **667社**
出版関連…… **447社**
Web・広告システム会社… **403社**
小売・卸売製造メーカー … **637社**
その他…… **368社**

※ 2016年12月時点の情報です。

多彩な業種で導入が進むCOCOAR

© 2017 Startia, Inc. All Rights Reserved.

事業戦略(デジタルマーケティング関連事業)

各商材のフリープランを提供し、顧客のマーケティング活動を複合的に支援

デジタルマーケティング関連事業では、スターティアラボが提供するAR作成ソフト「COCOAR」やマーケティングオートメーションツール「BowNow」といったソフトウェアを複合的に活用することで、BtoB企業の複雑な商流と検討フェーズを可視化し、オンラインの施策とオフライン営業施策（展示会、営業商談など）も含めたすべての営業活動を繋ぎ、ボトルネックを解消しながら企業のマーケティング活動を支援いたします。

デジタルマーケティング関連事業が提供するこうした各ソフトウェアの製品群を「Cloud Circus」（クラウドサーカス）と呼んでいます。各ソフトウェアの総導入実績は累計4,672社以上に及びますが、更に多くの企業への導入を促進するために、今期より各ソフトウェアのフリープランの提供を開始いたしました。

これは製品の導入の敷居を下げることで、多くの企業に各製品を導入して頂き、より高度な機能を望むお客様には有料の高機能版への移行やその他のプロダクトのご導入を目的としたもので、将来の安定的な利益拡大を見込んだ取り組みです。

スターティアラボが提供する主なソフトウェア

© 2017 Startia, Inc. All Rights Reserved.

「Cloud Circus」とは

BtoBマーケティングをサポートする、デジタルマーケティングプラットフォーム「Cloud Circus」

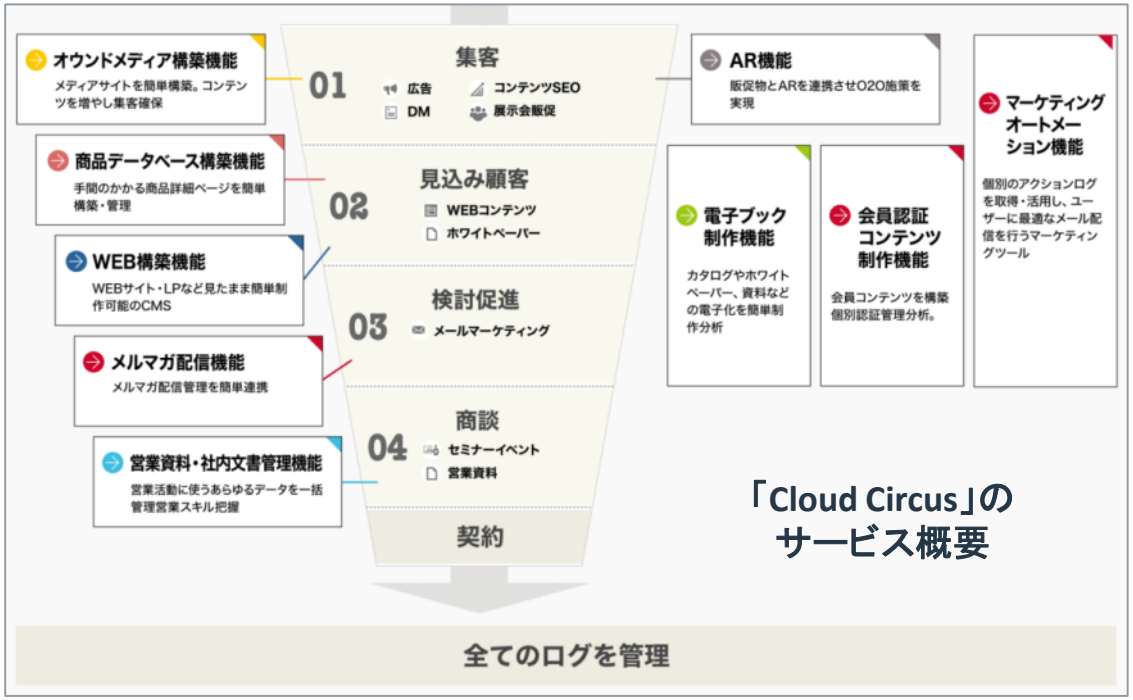
BtoBのデジタルマーケティングはこれ1つで

Cloud Circus

「Cloud Circus」は、スターティアラボがこれまで提供してきたマーケティングツールをすべてご利用いただけるサービスです。

BtoB企業の複雑な商流と検討フェーズを可視化し、オンラインの施策とオフライン営業施策（展示会、営業商談など）も含めたすべての営業活動を繋ぎ、ボトルネックを解消しながら売上げの最大化を目指すシステムです。

各マーケティングツールの総導入実績は累計4,672社以上に及びます。



「Cloud Circus」のサービス概要

© 2017 Startia, Inc. All Rights Reserved.

事業領域 (ITインフラ関連事業)

ITインフラ関連事業

企業の「情報システム部門」を請け負う存在に。
情報システム部門の負担が高まっている中規模企業のお客様には、「ネットワークインフラの進化」と「担当者のITスキル」のギャップを埋めるようなソリューションを提供します。ITサービスが普及し、ITデバイスの選定に課題を抱えている小規模企業のお客様には、ワンストップで迅速にサービスを提供します。

オフィスデザイン

オフィスデザインの設計、移転、内装工事やオフィス用品販売

ビジネスフォン / 複合機 / 回線

オフィスオートメーション機器・通信回線の販売

スターティアは毎クール、各局多数の連続ドラマにコピー複合機やビジネスフォンを美術協力し、ビジネスシーンでの演出小道具としてサポートしています。

保守サポート / ネットワーク構築 / クラウドインテグレーション

ネットワーク機器のレンタル・販売と保守・管理・復旧サポート、サーバ構築から運用保守まで一貫したSIサービスおよび機器メンテナンス、保守サポート

※スターティアはAWS（Amazon Web Services）、GCP（Google Cloud Platform）の公式パートナーです。

© 2017 Startia, Inc. All Rights Reserved.

事業戦略 (ITインフラ関連事業)

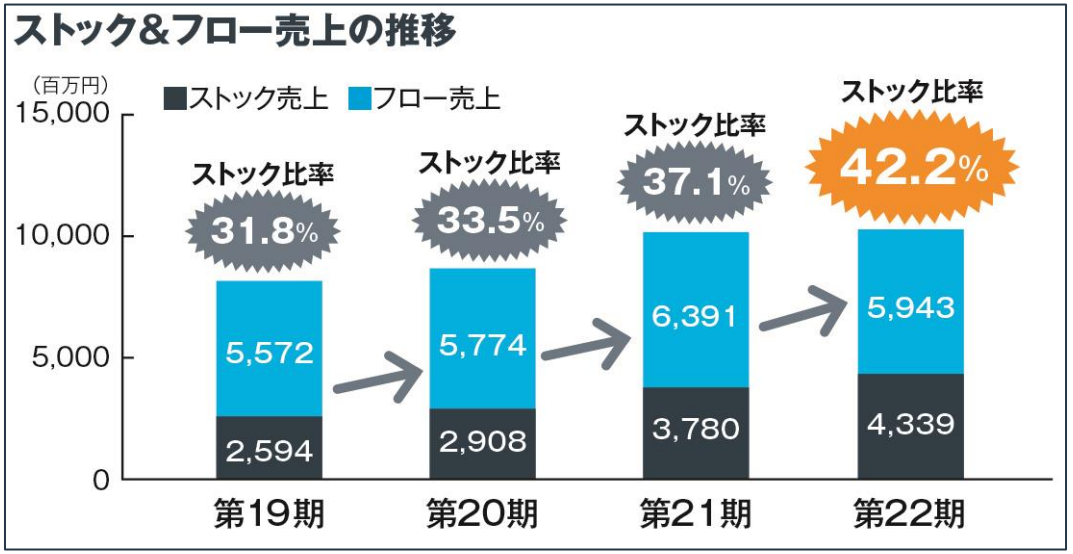
リカーリングモデルの推進による継続的な収益モデルの構築

大手SI企業が参入しづらい中堅・中小企業に特化し、細やかな対応を行う専任担当性で差別化を図る

スターティア株式会社は従業員数３００名未満の中堅・中小企業をメインターゲットに、事業の展開を行っております。総務省の資料によると従業員数３００名未満の事業所数は全国で５５０万社と言われており、大手SI企業などが参入しづらい本客層をメインターゲットに、クラウドサービスおよびネットワーク環境の構築、OA機器の提供を行い、企業の業務効率の向上を支援しています。他社大手SI企業が参入しづらい背景として、本規模の事業者では、各お客様ごとに細やかな対応や課題の組み上げが必要となることがあげられます。当社では、お客様ごとに専任の担当者が付く「カスタマー1st」体制を実施し、お客様の課題にあったサービスをトータルで提供しております。

ストック型サービスへの注力による安定的な収益モデル

継続的かつ安定的に収益を得られる様、フロー商材と言われる売り切り型の商材ではなく、ストック型商材への転換を数年前より進めております。現在、ストック型商材による売上比率は４０%を超え、安定した収益を実現しております。引き続き、安定した顧客基盤から継続的に収益を構築できる「リカーリングモデル」の推進を行ってまいります。
ストック型商材による売上比率は右の図をご参照ください。



© 2017 Startia, Inc. All Rights Reserved.

最先端を、人間らしく。

スターティア株式会社IR窓口
〒163-0919 東京都新宿区西新宿2-3-1新宿モノリス19階
TEL 03-5339-2109（平日9時～18時）MAIL ir@startia.co.jp
スターティアIR情報ホームページhttps://www.startia.co.jp/ir/

© 2017 Startia, Inc. All Rights Reserved.