

株 主 各 位

東京都新宿区西新宿二丁目3番1号
スターティアホールディングス株式会社
代表取締役社長 本 郷 秀 之

第31回定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

さて、当社第31回定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご通知申し上げます。

本株主総会の招集に際しては電子提供措置をとっており、インターネット上の下記ウェブサイトにて「第31回定時株主総会招集ご通知」として電子提供措置事項を掲載しております。

当社ウェブサイト (<https://www.startiaholdings.com>)



上記ウェブサイトへアクセスして、「株主・投資家情報（IR情報）」「株式・電子公告情報」「株主総会」の順に選択してご覧ください。

また、上記のほか、インターネット上の下記ウェブサイトにも掲載しております。

東京証券取引所ウェブサイト

(<https://www2.jpx.co.jp/tseHpFront/JJK010010Action.do?Show=Show>)



上記ウェブサイトへアクセスして、当社名又は証券コードを入力・検索し、「基本情報」「縦覧書類/PR情報」を順に選択のうえ、ご覧ください。

なお、当日ご出席されない場合は、インターネット又は書面により議決権を行使することができますので、お手数ながら電子提供措置事項に掲載の株主総会参考書類をご検討くださいますと、後述のご案内に従い、2026年6月17日(水曜日)午後6時までに議決権をご行使くださいますようお願い申し上げます。

敬 具

記

1. 日 時 2026年6月18日（木曜日）午前10時00分（受付開始9時40分）
2. 場 所 東京都渋谷区代々木二丁目3番1号
ホテルサンルートプラザ新宿 1階 「芙蓉」（ふよう）
3. 株主総会の目的事項
報告事項
 1. 第31期（2025年4月1日から2026年3月31日まで）事業報告、連結計算書類並びに会計監査人及び監査等委員会の連結計算書類監査結果報告の件
 2. 第31期（2025年4月1日から2026年3月31日まで）計算書類報告の件

決議事項

- 第1号議案 定款一部変更の件
- 第2号議案 取締役（監査等委員である取締役を除く。）4名選任の件
- 第3号議案 監査等委員である取締役1名選任の件
- 第4号議案 補欠の監査等委員である取締役1名選任の件

4. その他本招集ご通知に関する事項

ご送付している電子提供措置事項記載書面には、法令及び当社定款第14条の規定に基づき、下記の事項を記載しておりません。したがって、電子提供措置事項記載書面に記載した書類は、会計監査人が監査報告を作成するに際して監査した書類の一部であり、監査等委員会が監査報告を作成するに際し監査した書類の一部であります。また、ご送付している書面の頁番号は電子提供措置事項と同一となっておりますのでご了承ください。

- ・会社の体制及び方針の「体制の概要」及び「業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要」
- ・連結株主資本等変動計算書
- ・連結計算書類の連結注記表
- ・株主資本等変動計算書
- ・計算書類の個別注記表

以 上

~~~~~  
◎当日ご出席の際は、お手数ながら同封の議決権行使書用紙を会場受付へご提出くださいますようお願い申し上げます。

◎電子提供措置事項に修正が生じた場合は、掲載している各ウェブサイトにて修正内容を掲載させていただきます。

◎本年につきましては、創立30周年を記念いたしまして、ご出席の株主様に些少ながらお土産をご用意しております。（ご持参の議決権行使書の枚数にかかわらず、ご出席の株主様お1人につき1つとさせていただきます。）

# 議決権行使方法のご案内

---

## 当日ご出席されない場合



### ○郵送によるご行使

同封の議決権行使書用紙に賛否をご表示いただき、行使期限までに到着するようご返送ください。議決権行使書面において、議案に賛否の表示がない場合は、賛成の意思表示をされたものとして取り扱わせていただきます。

行使期限 2026年6月17日（水曜日）午後6時必着



### ○「スマート行使」によるご行使

同封の議決権行使書用紙の右下「スマートフォン用議決権行使ウェブサイトログインQRコード」をスマートフォンかタブレット端末で読み取ります。詳細につきましては次ページをご覧ください。

行使期限 2026年6月17日（水曜日）午後6時まで



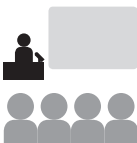
### ○インターネットによるご行使

当社の指定する議決権行使ウェブサイト (<https://www.web54.net>) にアクセスしていただき、画面の案内に従って、賛否をご送信ください。詳細につきましては次ページをご覧ください。

行使期限 2026年6月17日（水曜日）午後6時まで

---

## 当日ご出席される場合



### ○株主総会への出席

当日、同封の議決権行使書用紙をご持参いただき、会場受付にご提出ください。また、議事資料として本冊子をご持参くださいますようお願い申し上げます。

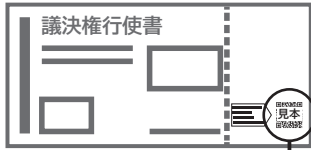
株主総会日時 2026年6月18日（木曜日）午前10時開催

※書面による議決権行使とインターネット（「スマート行使」を含む）による議決権行使が重複して為された場合は、到着日時を問わず、インターネット（「スマート行使」を含む）によるものを有効な議決権行使として取り扱わせていただきます。

※インターネット（「スマート行使」を含む）による議決権行使が複数回為された場合には、最後に行われたものを有効な議決権行使として取り扱わせていただきます。

# 「スマート行使」によるご行使について

①スマートフォン用議決権行使ウェブサイトにアクセスする

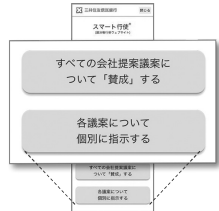


同封の議決権行使書用紙の右下「スマートフォン用議決権行使ウェブサイトログインQRコード」をスマートフォンかタブレット端末で読み取ります。



※QRコード®は、株式会社デンソーウェブの登録商標です。

②以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。



「スマート行使」での議決権行使は1回に限り可能です。議決権行使後に行使内容を変更する場合は、お手数ですが以下のPC向けサイトへアクセスし、議決権行使書用紙に記載の「議決権行使コード」・「パスワード」を入力してログイン、再度議決権行使をお願いいたします。

※QRコードを再度読み取っていただくと、下記の議決権行使ウェブサイトへアクセスできます。

# インターネットによるご行使について

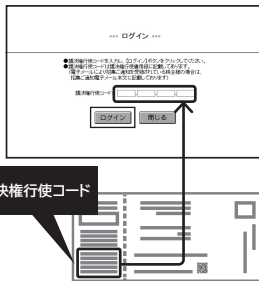
お手元の議決権行使書用紙の、所有株式数が印字されている面の左下に記載されている「議決権行使コード」及び「パスワード」をご用意のうえ、アクセスをお願いいたします。

①議決権行使ウェブサイトへアクセスする



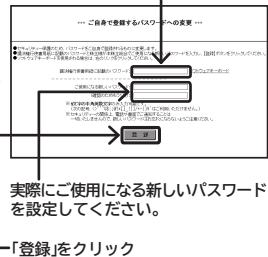
②ログインする

同封の議決権行使書用紙に記載の「議決権行使コード」をご入力ください。



③パスワードを入力する

同封の議決権行使書用紙に記載の「初期パスワード」をご入力ください。



以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。

※ 議決権行使ウェブサイトをご利用いただく際の接続料金及び通信料金等は株主様のご負担となります。  
 ※ インターネットのご利用環境、ご加入のサービスやご使用の機種によっては、議決権行使ウェブサイトをご利用いただけない場合があります。

インターネットによる議決権行使でパソコンやスマートフォンの操作方法などがご不明な場合は、右記にお問い合わせください。

三井住友信託銀行 証券代行ウェブサポート 専用ダイヤル  
 電話番号：0120-652-031 (フリーダイヤル)  
 (受付時間 午前9時～午後9時)

機関投資家の皆様は、株式会社ICJが運営する議決権行使プラットフォームをご利用いただくことができます。

# 事業報告

( 自 2025年4月1日 )  
( 至 2026年3月31日 )

## 1. 企業集団の現況に関する事項

### (1) 事業の経過及びその成果

当連結会計年度におけるわが国経済は、緩やかな景気回復基調が続く一方、物価上昇や中東情勢の影響による世界経済の不確実性、個人消費の低迷といった複合的なリスクが継続し、依然として先行き不透明な状況が続いております。

このような事業環境のもと、当社グループは、3カ年の中期経営計画の初年度として、既存事業によるオーガニック成長とM&A戦略の推進に注力してまいりました。当連結会計年度においては、2025年4月に迎えた新卒社員の早期戦力化が着実に進展すると共に、引き続き既存顧客との関係構築を軸としたアップセル、クロスセルに取り組んだことで、1人当たりの生産性が向上し、前年同期比較で増収増益となり、過去最高を更新いたしました。

その結果、当連結会計年度における業績は、売上高は23,790,045千円（前期比7.1%増）となりました。

売上原価は12,961,211千円（前期比5.9%増）となりました。

販売費及び一般管理費は7,586,116千円（前期比4.9%増）となりました。

その結果、営業利益は3,242,718千円（前期比18.4%増）となりました。

経常利益は、3,294,403千円（前期比18.3%増）となりました。

税金等調整前当期純利益は3,356,865千円（前期比20.4%増）となり、税効果会計適用後の法人税等負担額は999,817千円（前期比24.1%増）となりました。

上記の結果、当連結会計年度の親会社株主に帰属する当期純利益は2,318,001千円（前期比18.3%増）となりました。

セグメント別の業績を示すと、次の通りであります。

なお、当連結会計年度より報告セグメント区分を変更しており、以下の前年比較については、前年同期の数値を変更後のセグメント区分に組み替えた数値で比較しております。

#### <ITインフラ関連事業>

当連結会計年度におけるITインフラ関連事業は、以下の通りであります。

ITインフラ関連事業におきましては、複合機（MFP：MultifunctionPeripheral）やビジネスホンなどのOA機器の販売・設置・保守をはじめ、ネットワークやクラウドを活用したITインフラの構築、セキュリティ対策を提供しております。また、光コラボレーションやISP（Internet Service Provider）、電話回線の加入受付代行、電力小売りやLED照明などの環境機器の提供も行い、オフィスのITインフラをトータルで支援しております。

当連結会計年度においては、ネットワークセキュリティ対策のニーズの高まりによりネットワーク関連機器の販売が好調に推移いたしました。関連する保守料金の値上げを実施したものの、変わらず契約継続がされており、当社のサービスが必要不可欠なITインフラ基盤として評価されております。また、1社の顧客に複数商材の利用を促すクロスセルに注力した結果、電力小売りや光コラボレーション、法人向けトータルサポートのビジ助などのストック型商材についても受注が好調に推移いたしました。

その結果、ITインフラ関連事業の当連結会計年度における業績は、売上高18,895,055千円（前期比6.4%増）、セグメント利益（営業利益）2,177,080千円（前期比10.9%増）となりました。

#### <DXソリューション関連事業>

当連結会計年度におけるDXソリューション関連事業は、以下の通りであります。

DXソリューション関連事業におきましては、マーケティングや営業活動を効率化する統合型SaaSツール「Cloud CIRCUS（クラウドサーカス）」に加え、総務や経理などのバックオフィス業務を自動化する業務自動化ツール（RPA）「RoboTANGO（ロボタンゴ）」や、クラウドサービス同士を連携させるツール（iPaaS）「JENKA（ジェンカ）」などを提供し、業務全体の効率化と生産性向上を支援しています。

当連結会計年度においては、1社の顧客に複数商材の利用を促すクロスセルの強化につとめ、顧客ニーズや検討フェーズに応じた最適なアプローチ体制を再構築いたしました。重点的な支援を必要とする顧客にはカスタマーサクセスが深く関与して活用を促進する一方、効率的な情報収集を求める顧客にはインサイドセールスが非対面（Web）での迅速なフォローアップを実施するなど、顧客の求める形に沿った体制を構築しております。この組織的なアプローチの最適化と、イン

サイドセールスBPO（ビジネスプロセスアウトソーシング）の定着が奏功し、受注率が向上いたしました。また、世の中のAIの浸透と共に、検索エンジンの「AI0（AI検索最適化）」への関心が高まりをみせ、AI0対策に関連するセミナーの集客数は従来の5倍に達するなど、中小企業のAI活用ニーズを的確に捉え、WEB制作やコンサルティング、デジタルガイド「Fullstar」、AIチャットボット「IZANAI」の受注に寄与いたしました。

その結果、DXソリューション関連事業の当連結会計年度における業績は、売上高4,876,848千円（前期比9.7%増）、セグメント利益（営業利益）945,411千円（前期比44.5%増）となりました。

#### <CVC関連事業>

当連結会計年度におけるCVC関連事業は、以下の通りであります。

CVC関連事業におきましては、引き続き投資先のバリューアップ支援に努めております。

その結果、CVC関連事業の当連結会計年度における業績は、売上高はなく（前期も売上高なし）、セグメント損失（営業損失）2,028千円（前期はセグメント損失（営業損失）2,807千円）となりました。

## セグメント別売上高の状況

|                   | 前連結会計年度<br>(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日) |        | 当連結会計年度<br>(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日) |        | 前期比増減     |        |
|-------------------|---------------------------------------|--------|---------------------------------------|--------|-----------|--------|
|                   | 金額(千円)                                | 構成比(%) | 金額(千円)                                | 構成比(%) | 金額(千円)    | 増減率(%) |
| IT インフラ<br>関連事業   | 17,758,980                            | 80.0   | 18,895,055                            | 79.4   | 1,136,075 | 6.4    |
| DXソリューション<br>関連事業 | 4,445,266                             | 20.0   | 4,876,848                             | 20.5   | 431,581   | 9.7    |
| CVC 関連事業          | —                                     | —      | —                                     | —      | —         | —      |
| その他               | —                                     | —      | —                                     | —      | —         | —      |
| 調整額               | 7,512                                 | 0.0    | 18,142                                | 0.1    | 10,629    | 141.5  |
| 合計                | 22,211,760                            | 100.0  | 23,790,045                            | 100.0  | 1,578,285 | 7.1    |

前連結会計年度まではセグメント別の業績は「デジタルマーケティング関連事業」「ITインフラ関連事業」「CVC関連事業」に区分して説明していましたが、当連結会計年度から「ITインフラ関連事業」「DXソリューション関連事業」「CVC関連事業」に区分して説明しております。

### (2) 設備投資の状況

当連結会計年度増加額のうち主なものは、次のとおりです。

|           |                                    |           |
|-----------|------------------------------------|-----------|
| 工具、器具及び備品 | 社内ネットワーク環境整備、オフィスのレイアウト変更等にかかる設備投資 | 8,829千円   |
| ソフトウェア    | Cloud CIRCUS、JENKA関連の機能拡充のための設備投資  | 273,796千円 |
| ソフトウェア    | 基幹システム等の追加開発等にかかる設備投資              | 2,145千円   |

### (3) 資金調達の状況

当連結会計年度中に、グループの所要資金として金融機関より借入金として1,600,000千円の調達を実施いたしました。

その他の増資、社債発行等による資金調達は行っておりません。

### (4) 事業の譲渡、吸収分割又は新設分割の状況

特記すべき事項はございません。

### (5) 他の会社の事業の譲受けの状況

該当事項はございません。

- (6) 吸収合併又は吸収分割による他の法人等の事業に関する権利義務の承継の状況  
該当事項はございません。
- (7) 他の会社の株式その他の持分又は新株予約権等の取得又は処分の状況  
該当事項はございません。
- (8) 対処すべき課題

当社グループは、「社会のニーズとマーケットを見極め、人と企業の未来を創造し、優れた事業と人材を輩出するリーディングカンパニーを目指す」を経営理念とし、IT業界における時代の変化に乗り遅れることなく、最新の技術動向を見据え、迅速な意思決定並びに機動力を持った経営推進を行い、事業会社の成長と持株会社によるガバナンス強化によって企業価値の向上に努めております。

当社グループが属する業界は、一部のIT関連需要の低迷を背景に設備投資を先送りする動きが見られる一方で、人手不足を背景とした自動化、省力化への投資、昨今のクラウドファーストやDX（デジタルトランスフォーメーション）への関心が高まり、市場は大きく成長しております。特に、生成AIの実装による業務効率化や付加価値の向上は、今や企業の競争力を左右する重要なテーマとなっております。

このような事業環境のもと、当社グループは、2026年3月期を初年度とする3か年の中期経営計画を策定し、既存事業によるオーガニック成長を継続しつつ、M&A戦略をさらに強化することで、顧客基盤のさらなる拡大と既存事業とのシナジー創出を図り、企業価値の最大化を目指してまいります。

当社グループとして、ロールアップ型のM&Aで顧客基盤を強化し、AI等の先端技術を含む提供価値を増やし続けることで顧客LTV（Life Time Value：顧客生涯価値）の向上とビジネス成長を同時実現するサイクルを回し、ITの総合サービス企業として業態を進化させていくことで、中長期的な拡大成長を遂げてまいります。

そのため、以下の5つを当面の経営課題と捉え、それらの対処方法として次の施策を進めてまいります。

#### イ. M&A戦略の強化

ITインフラ関連事業を中心とした類似企業や事業譲受によるロールアップ型のM&Aにより、規模の経済や事業シナジーを追求し、販売エリアと顧客基盤を強化してまいります。また、DXソリューション関連事業においては、AI関連事業やデジタルマーケティング、BPaaS等のサービス拡充の為のM&Aにも着手し、当社グループの企業価値を高めてまいります。

#### ロ. 顧客あたりの導入商材数増加と単価の向上

中堅中小企業の抱える課題に対し、最適なソリューションを多層的に提供することで、顧客の生産性向上を支援してまいります。この提供価値の最大化が、顧客との深い信頼関係の構築に繋がり、複数商材の導入及びARPU（顧客単価）の持続的な向上を実現する好循環を創出してまいります。

#### ハ. 業務環境のデジタルシフトの進化とAI共生型組織への進化

既存業務のデジタル化（ペーパーレス・自動化）を加速させるとともに、AI利活用を標準とする業務環境を整備してまいります。リスクリングを通じて全社員のデジタルリテラシーを底上げし、変化に強い柔軟な組織文化を醸成することで、オペレーションの効率化と競争力の向上を図ってまいります。

#### ニ. 優秀な人材の確保及び育成

当社グループでは企業価値向上を支える「優秀な人材の確保及び育成」を重要なサステナビリティの重点事項と位置付けております。多様性を持つ優秀な人材の確保と育成をすべく、社員の健康、働く環境、教育に注力し、様々な制度や研修を採り入れ、安心して働けることはもちろん、個人の成長にフォーカスした取り組みを行ってまいります。

#### ホ. コーポレート・ガバナンスの強化

全てのステークホルダーの期待に応えるため、株主利益及び企業価値を最大化すること、経営の効率化及び透明性を高めることをコーポレート・ガバナンスの基本としております。また、企業倫理とコンプライアンスを徹底し、内部統制システムの整備・強化及び経営の客観性と迅速な意思決定の確保に取り組んでまいります。

以上のような施策の実施を通して、役職員一同、企業価値の向上に邁進してまいりますので、株主の皆様におかれましては、今後とも一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

(9) 財産及び損益の状況の推移

| 区 分                           | 第 28 期<br>2023年 3 月期 | 第 29 期<br>2024年 3 月期 | 第 30 期<br>2025年 3 月期 | 第 31 期<br>(当連結会計年度)<br>2026年 3 月期 |
|-------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------------------|
| 売 上 高 (百万円)                   | 20,004               | 19,571               | 22,211               | 23,790                            |
| 経 常 利 益 (百万円)                 | 1,844                | 2,253                | 2,784                | 3,294                             |
| 親会社株主に帰属する<br>当 期 純 利 益 (百万円) | 1,212                | 1,546                | 1,960                | 2,318                             |
| 1 株 当 たり 当 期 純 利 益            | 135円11銭              | 165円32銭              | 206円29銭              | 247円58銭                           |
| 総 資 産 (百万円)                   | 12,912               | 14,689               | 14,204               | 15,547                            |
| 純 資 産 (百万円)                   | 5,691                | 6,818                | 7,649                | 8,490                             |

(注)売上高、経常利益、親会社株主に帰属する当期純利益、総資産、純資産の金額は百万円未満を切り捨てて、1株当たり当期純利益は、銭未満を四捨五入して表示しております。

(10) 重要な親会社及び子会社の状況

イ. 親会社との状況

該当事項はございません。

ロ. 重要な子会社の状況

| 会社名                   | 所在地          | 資本金    | 主要な事業の内容                          | 議決権の所有割合(%) |
|-----------------------|--------------|--------|-----------------------------------|-------------|
| スターティア株式会社            | 東京都<br>新宿区   | 90百万円  | ITインフラ<br>関連事業                    | 100.00      |
| スターティアレイズ株式会社         | 東京都<br>新宿区   | 90百万円  | DXソリューション<br>関連事業                 | 100.00      |
| Startia Asia Pte.Ltd. | シンガポール       | 89百万円  | 海外関連事業                            | 100.00      |
| スターティアウィル株式会社         | 千葉県<br>千葉市   | 10百万円  | グループの業務請負、<br>障がい者雇用の<br>コンサルティング | 100.00      |
| クラウドサーカス株式会社          | 東京都<br>新宿区   | 150百万円 | DXソリューション<br>関連事業                 | 100.00      |
| ピーシーメディア株式会社          | 大阪府<br>堺市    | 10百万円  | ITインフラ<br>関連事業                    | 100.00      |
| 株式会社エヌオーエス            | 鹿児島県<br>鹿児島市 | 10百万円  | ITインフラ<br>関連事業                    | 100.00      |
| スターティアリード株式会社         | 東京都<br>新宿区   | 90百万円  | ITインフラ<br>関連事業                    | 100.00      |
| 株式会社ビジネスサービス          | 兵庫県<br>姫路市   | 20百万円  | ITインフラ<br>関連事業                    | 100.00      |
| 富士フィルムBI奈良株式会社        | 奈良県<br>奈良市   | 50百万円  | ITインフラ<br>関連事業                    | 66.60       |

(注) 2026年4月1日付でスターティアレイズ株式会社は、スターティアテクノス株式会社へ社名変更しました。

ハ. 持分法適用会社の状況

・持分法適用会社 なし

なお、株式会社kubellストレージにつきましては、当連結会計年度において、株式を全て売却したため、持分法適用の範囲から除外しています。

## (11) 主要な事業内容

| 事業部門          | 主要な製品                                                                                                                                                                               |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| IT インフラ 関連 事業 | MFP（複合機）やビジネスホンなどのOA機器の販売・設置・保守をはじめ、ネットワークやクラウドを活用したITインフラの構築、セキュリティ対策を提供しています。また、ISPや電話回線の加入受付代行、電力小売やLED照明などの環境機器の提供も行い、オフィスのITインフラをトータルで支援しています。                                 |
| DXソリューション関連事業 | マーケティングや営業活動を効率化する統合型SaaSツール「Cloud CIRCUS（クラウドサーカス）」に加え、総務や経理などのバックオフィス業務を自動化する業務自動化ツール（RPA）「RoboTANGO（ロボタンゴ）」や、クラウドサービス同士を連携させるツール（iPaaS）「JENKA（ジェンカ）」を提供し、業務全体の効率化と生産性向上を支援しています。 |
| CVC 関 連 事 業   | ITベンチャー企業に出資をすると共に、当社グループの顧客基盤やITソリューション力といった経営資源を活用することで、投資先企業の成長を支援しています。                                                                                                         |

(12) 企業集団の主要な拠点

イ. 当社の事業所

|     |        |
|-----|--------|
| 本 社 | 東京都新宿区 |
|-----|--------|

ロ. 子会社の事業所

①スターティア株式会社

|               |            |
|---------------|------------|
| 本 社           | 東京都新宿区     |
| 大阪支店          | 大阪府大阪市北区   |
| 東東京支店         | 東京都台東区     |
| 足立テクニカルセンター   | 東京都足立区     |
| 麴町オフィス        | 東京都千代田区    |
| 横浜支店          | 神奈川県横浜市西区  |
| 名古屋支店         | 愛知県名古屋市中区  |
| 福岡支店          | 福岡県福岡市博多区  |
| 仙台支店          | 宮城県仙台市宮城野区 |
| 和歌山コンタクトセンター  | 和歌山県和歌山市   |
| 熊本支店          | 熊本県熊本市     |
| 高崎支店          | 群馬県高崎市     |
| 沖縄ワーケーションオフィス | 沖縄県豊見城市    |

②スターティアレイズ株式会社

|     |        |
|-----|--------|
| 本 社 | 東京都新宿区 |
|-----|--------|

③Startia Asia Pte.Ltd.

|     |        |
|-----|--------|
| 本 社 | シンガポール |
|-----|--------|

④スターティアウィル株式会社

|        |           |
|--------|-----------|
| 本 社    | 千葉県千葉市中央区 |
| 熊本オフィス | 熊本県熊本市    |

⑤クラウドサーカス株式会社

|      |           |
|------|-----------|
| 本 社  | 東京都新宿区    |
| 大阪支店 | 大阪府大阪市北区  |
| 福岡支店 | 福岡県福岡市博多区 |

⑥ビーシーメディア株式会社

|     |         |
|-----|---------|
| 本 社 | 大阪府堺市堺区 |
|-----|---------|

⑦株式会社エヌオーエス

|       |          |
|-------|----------|
| 本 社   | 鹿児島県鹿児島市 |
| 鹿屋営業所 | 鹿児島県鹿屋市  |

⑧スターティアリード株式会社

|        |             |
|--------|-------------|
| 本 社    | 東京都新宿区      |
| 仙台支店   | 宮城県仙台市宮城野区  |
| 札幌支店   | 北海道札幌市      |
| 郡山支店   | 福島県郡山市      |
| 会津支店   | 福島県会津若松市    |
| さいたま支店 | 埼玉県さいたま市大宮区 |
| 東京支店   | 東京都新宿区      |

⑨株式会社ビジネスサービス

|     |        |
|-----|--------|
| 本 社 | 兵庫県姫路市 |
|-----|--------|

⑩富士フイルムB I 奈良株式会社

|     |        |
|-----|--------|
| 本 社 | 奈良県奈良市 |
|-----|--------|

(13) 従業員の状況(2026年3月31日現在)

イ. 企業集団の従業員の状況

| 従 業 員 数    | 前 期 末 比 増 減 | 平 均 年 齢 | 平 均 勤 続 年 数 |
|------------|-------------|---------|-------------|
| 974 (91) 名 | 36 (△12) 名  | 43.76歳  | 6年6ヶ月       |

(注)従業員数は、就業人員であり、臨時雇用者数は( )内に年間の平均人員を外数で記載しております。

ロ. 当社の従業員の状況

| 従 業 員 数  | 前 期 末 比 増 減 | 平 均 年 齢 | 平 均 勤 続 年 数 |
|----------|-------------|---------|-------------|
| 60 (3) 名 | 10 (△4) 名   | 41.75歳  | 8年7ヶ月       |

(注)従業員数は、就業人員であり、臨時雇用者数は( )内に年間の平均人員を外数で記載しております。

(14) 主要な借入先

| 借 入 先               | 借 入 残 高     |
|---------------------|-------------|
| 株 式 会 社 三 井 住 友 銀 行 | 825,000千円   |
| 株 式 会 社 三 菱 UFJ 銀 行 | 1,016,664千円 |
| 株 式 会 社 み ず ほ 銀 行   | 386,664千円   |
| 株 式 会 社 肥 後 銀 行     | 400,000千円   |
| 株 式 会 社 り そ な 銀 行   | 266,664千円   |

2. 会社の株式に関する事項（2026年3月31日現在）

- (1) 発行可能株式総数 35,200,000株  
(2) 発行済株式の総数 10,240,400株（自己株式484,702株を含む）  
(3) 株主数 8,885名  
(4) 大株主（上位10名）

| 株 主 名                                      | 持株数（株）    | 持株比率（%） |
|--------------------------------------------|-----------|---------|
| 本郷 秀之                                      | 2,489,600 | 25.52   |
| 株式会社日本カストディ銀行（信託E口）                        | 406,089   | 4.16    |
| スターティアホールディングス従業員持株会                       | 360,641   | 3.70    |
| BNY GCM CLIENT ACCOUNT JPRD AC ISG (FE-AC) | 232,967   | 2.39    |
| 財賀 明                                       | 221,980   | 2.28    |
| 古川 征且                                      | 207,100   | 2.12    |
| ヨシダ トモヒロ                                   | 190,600   | 1.95    |
| 源内 悟                                       | 185,300   | 1.90    |
| 光通信株式会社                                    | 177,200   | 1.82    |
| 株式会社日本カストディ銀行（信託口）                         | 169,400   | 1.74    |

- (注)1. 当社は、自己株式484,702株を保有しておりますが、上記の大株主から除いております。  
2. 持株比率は、自己株式を控除して計算しております。  
3. 自己株式数には、「株式給付信託（BBT-RS及びJ-ESOP-RS）」にかかる信託口が保有する株式は含まれておりません。

(5) 当事業年度中に職務執行の対価として会社役員に交付した株式の状況

| 区分                   | 株式数    | 交付対象者 |
|----------------------|--------|-------|
| 取締役（監査等委員及び社外取締役を除く） | 6,700株 | 4名    |

(注)1. 当社の株式報酬の内容につきましては、「4. (3)ニ. 取締役及び監査役の報酬等の総額等」に記載のとおりであります。

2. 上記のほか、換価処分したうえで換価処分金相当額の金銭を給付した株式の合計は、取締役（監査等委員及び社外取締役を除く）2名分が6,120株であります。

(6) その他株式に関する重要な事項

①株式給付信託（J-ESOP-RS）

当社は、当社の株価や業績と一定以上の職責を担う当社の従業員及び当社グループ会社の従業員（以下、「従業員」という。）に対して自社の株式を給付するインセンティブプラン「株式給付信託（J-ESOP）」を導入しておりましたが、2023年3月31日開催の取締役会決議に基づき、当社の株価や業績との連動性をより高め、経済的な効果を株主の皆様と共有することにより、株価及び業績向上への従業員の意欲や士気をより一層高めるため、従業員に給付する株式に一定の期間の譲渡制限を付す「株式給付信託（J-ESOP-RS）」（以下、「J-ESOP-RS」という。）を上乗せする改定を行っております。

J-ESOP-RSは、あらかじめ当社及び当社の子会社が定めた従業員株式給付規程に基づき、一定の要件を満たした従業員に対し当社株式及び当社株式を時価で換算した金額相当の金銭（以下「当社株式等」という。）を給付する仕組みです。

当社及び当社の子会社は、従業員に対し会社業績等に応じてポイントを付与し、一定の条件により受給権を取得したときに当該付与ポイントに相当する当社株式等を給付します。なお、J-ESOP-RSは、従業員が在職中に当社株式の給付を受ける場合、従業員は、当社株式の給付に先立ち、当社との間で譲渡制限契約を締結することとします。これにより、従業員が在職中に給付を受けた当社株式については、一定の期間、譲渡等による処分が制限されることとなります。

従業員に対し給付する株式については、あらかじめ信託設定した金銭により将来分も含め取得し、信託財産として分別管理するものとします。

J-ESOP-RSの導入により、従業員の株価及び業績向上への関心が高まり、これまで以上に意欲的に業務に取り組むことに寄与することが期待されます。

当社及び当社の子会社は、J-ESOP-RSの導入に際し、従業員株式給付規程を制定しております。

当社は、従業員株式給付規程に基づき、従業員に将来給付する株式をあらかじめ取得するために、信託銀行に金銭を信託し、信託銀行はその信託された金銭を原資として当社株式を、取引所市場を通じて又は当社の自己株式処分を引き受ける方法により取得します。なお、J-ESOP-RSに係る信託E口の2026年3月31日現在の保有株式数は360,969株であります。

## ②株式給付信託（BBT-RS）

当社は、株式報酬制度「株式給付信託（BBT（＝Board Benefit Trust）」（以下、「BBT」という。）を導入しておりましたが、2023年6月22日開催の株主総会決議に基づき、新たに業績連動型株式報酬制度「株式給付信託（BBT-RS（＝Board Benefit Trust-Restricted Stock）」（以下、「BBT-RS」という。）を2023年3月末日で終了した事業年度に遡って導入しており、BBTを2025年3月末日で終了する事業年度から改定しております。また、当社が監査等委員会設置会社へ移行したことに伴い、2025年6月20日開催の第30回定時株主総会決議において、当社の取締役（社外取締役及び監査等委員である取締役を除く。）を対象とする本制度に係る報酬枠を改めて設定しております。

BBT-RSは、当社が拠出する金銭を原資として当社株式が信託（以下、BBT及びBBT-RSに基づき設定される信託を「本信託」という。）を通じて取得され、当社の取締役（社外取締役及び監査等委員である取締役を除く。）及び当社子会社の取締役（社外取締役を除く。）（以下、「対象役員」という。）に対して、当社及び当社の子会社が定める役員株式給付規程に従って、当社株式及び当社株式を時価で換算した金額相当の金銭が本信託を通じて給付される株式報酬制度です。なお、BBT-RSは、対象役員が在職中に当社株式の給付を受ける場合、対象役員は、当社株式の給付に先立ち、当社との間で譲渡制限契約を締結することとします。これにより、対象役員が在職中に給付を受けた当社株式については、一定の期間、譲渡等による処分が制限されることとなります。

当社及び当社の子会社は、BBT-RSの導入に際し、役員株式給付規程を制定しております。

当社は、役員株式給付規程に基づき、それぞれの株主総会で承認を受けた範囲内で金銭を信託し、信託銀行はその信託された金銭を原資として当社株式を、取引所市場を通じて又は当社の自己株式処分を引き受ける方法により取得します。なお、BBT-RSに係る信託E口の2026年3月31日現在の保有株式数は45,120株であります。

## 3. 会社の新株予約権等に関する事項

- (1) 当社役員が保有している職務執行の対価として交付された新株予約権等の状況  
該当事項はございません。
- (2) 当事業年度中に職務執行の対価として当社使用人等に交付した新株予約権等の状況  
該当事項はございません。
- (3) その他新株予約権等に関する重要な事項  
該当事項はございません。

#### 4. 会社役員に関する事項

##### (1) コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方と基本方針

当社では、株主をはじめとした全てのステークホルダー（利害関係者）の期待に応えるため、株主利益、企業価値を最大化すること、経営の効率化、透明性を高めることをコーポレート・ガバナンスの基本としております。特に以下の4項目については最も重要であると考えております。

1. 株主の権利・利益が守られ、平等に保障されること
2. 株主以外のステークホルダーについて権利・利益の尊重と円滑な関係を構築すること
3. 適時適切な情報開示によって企業活動の透明性を確保すること
4. 取締役会・監査等委員会が期待される役割を果たすこと

また、企業倫理とコンプライアンス（法令遵守）を徹底すること、内部統制システムの整備・強化及び経営の客観性と迅速な意思決定の確保に取り組んでおります。

コンプライアンスに関しては、全役職員を対象とした説明会を設けるなどして法令遵守の意識強化を図っております。コンプライアンスを徹底していくことが責任ある業務遂行において必須であるとの考えのもと、今後も事業拡大を図る一方、法令遵守を徹底してまいります。

## (2) 取締役の氏名等

2026年3月31日現在

| 会社における地位         | 氏 名       | 担当及び重要な兼職の状況                                                                                                       |
|------------------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 代表取締役社長          | 本 郷 秀 之   | 公益財団法人ほしのわ代表理事<br>一般社団法人熊本イノベーションベース代表理事<br>Startia Asia Pte.Ltd. Director<br>一般社団法人xIB JAPAN理事                    |
| 取締役              | 笠 井 充     | スターティア株式会社取締役会長<br>クラウドサーカス株式会社取締役<br>スターティアウィル株式会社代表取締役                                                           |
| 取締役              | 古 川 征 且   | スターティアレイズ株式会社取締役                                                                                                   |
| 取締役              | 中 本 哲 宏   | 株式会社TNnetwork代表取締役<br>RITAグループホールディングス株式会社社外取締役<br>ウェルネスダイニング株式会社代表取締役<br>大研バイオメディカル株式会社社外取締役                      |
| 取締役              | 古 市 優 子   | Comexposium Japan株式会社代表取締役社長<br>米国Advance Women at Work <sup>TM</sup> アドバイザー<br>株式会社ヤマシタ社外取締役                      |
| 取締役              | 栗 原 博     | 一般社団法人日本テレワーク協会顧問<br>ギグワークス株式会社取締役<br>株式会社ヒューマンライフ取締役<br>株式会社サイバーセキュリティクラウド取締役<br>ASTI株式会社取締役・監査等委員<br>新東工業株式会社取締役 |
| 取締役<br>(常勤監査等委員) | 水 野 真 紀 子 | —                                                                                                                  |
| 取締役<br>(監査等委員)   | 郷 農 潤 子   | 青山法律事務所所長弁護士                                                                                                       |
| 取締役<br>(監査等委員)   | 松 永 暁 太   | ふじ合同法律事務所所属弁護士<br>AI CROSS株式会社社外取締役<br>株式会社くすりの窓口社外監査役                                                             |

- (注)1. 取締役 中本哲宏氏、古市優子氏、栗原博氏、水野真紀子氏、郷農潤子氏及び松永暁太氏は社外取締役であります。また、当社は6氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。
2. 効率的な監査等委員会運営のため、常勤の監査等委員を選定しております。
3. 取締役 中本哲宏氏は、長年経営管理業務に携わっており、IT及び金融に関する相当程度の知見を有するものであります。当社と兼職先との間に特別な関係はありません。
4. 取締役 古市優子氏は、長年経営管理業務に携わっており、マーケティングに関する相当程度の知見を有するものであります。当社と兼職先との間に特別な関係はありません。
5. 監査等委員 水野真紀子氏は、公認会計士の資格を有しており、会社法並びに財務及び会計に関する相当程度の知見を有するものであります。
6. 監査等委員 郷農潤子氏は、弁護士の資格を有しており、法律に関する相当程度の知見を有するものであります。当社と兼職先との間に特別な関係はありません。
7. 監査等委員 松永暁太氏は、弁護士の資格を有しており、法律に関する相当程度の知見を有するものであります。当社と兼職先との間に特別な関係はありません。

8. 当社は執行役員制度を導入しております。

なお、2026年3月31日現在の取締役兼務者以外の執行役員は次のとおりであります。

| 会社における地位 | 氏 名     | 担当及び重要な兼職の状況                                                                                                        |
|----------|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 執行役員     | 北 村 健 一 | 執行役員COO 兼 事業戦略本部長<br>スターティア株式会社取締役<br>スターティアレイズ株式会社取締役                                                              |
| 執行役員     | 植 松 崇 夫 | 執行役員CFO 兼 コーポレート本部長<br>スターティア株式会社監査役<br>クラウドサーカス株式会社監査役<br>スターティアレイズ株式会社監査役<br>スターティアウィル株式会社監査役<br>スターティアリード株式会社監査役 |
| 執行役員     | 日 永 博 久 | 情報システム部 執行役員CDO                                                                                                     |
| 執行役員     | 石 井 心 平 | 人事総務部 執行役員CHRO                                                                                                      |
| 執行役員     | 杉 山 浩 司 | 法務部<br>Startia Asia Pte.Ltd. Director                                                                               |

### (3) 取締役の報酬等

#### イ. 取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針に関する事項

##### ①当該方針の決定の方法

当社は、役員報酬に関する事項として、当該決定方針等を役員報酬規程に定めており、取締役会にて決議しております。

##### ②当該方針の内容の概要

1. 役員報酬の決定は、次に掲げる方法により、世間水準、経営内容及び従業員給与とのバランス等を考慮して決定する。
2. 取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬は、株主総会が決定する報酬額の限度内とし、取締役会において決定する。ただし、取締役会が取締役社長に決定を一任したときは、取締役社長が決定する。
3. 固定報酬等（業績に連動しない金銭報酬）を支給する場合、取締役の役位、職責、在任年数等に応じて支給額を決定する。
4. 業績連動報酬等（業績に連動する金銭報酬）を支給する場合、各事業年度の業績指標の目標値に対する達成状況に応じて支給額を決定する。
5. 非金銭報酬等を支給する場合、譲渡制限付株式、役員株式給付信託等を付与するものとし付与数は役位に応じ各事業年度の業績指標の目標値に対する達成状況に応じて決定する。
6. 取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬は、別に定める報酬諮問委員会規程に準じ、代表取締役社長及び社外取締役で構成される報酬諮問委員会の答申内容を諮った後取締役会で決定する。
7. 監査等委員である取締役の報酬は、株主総会が決定する報酬額の限度内とし、監査等委員である取締役の協議によって決定する。

##### ③当該事業年度に係る取締役（監査等委員である取締役を除く。）の個人別の報酬等の内容が当該方針に沿うものであると取締役会が判断した理由

取締役の個人別の報酬等の内容の決定に当たっては、報酬諮問委員会が原案について決定方針との整合性を含めた多角的な検討を行っているため、取締役会も基本的にその答申を尊重し、決定方針に沿うものであると判断しております。

#### ロ. 取締役の報酬等についての株主総会の決議に関する事項

取締役（監査等委員である取締役を除く。）の金銭報酬の限度額は、2025年6月20日開催の第30回定時株主総会において年額240,000千円以内（ただし、使用人分給与は含まない。）と決議されております。当該定時株主総会終結時点の取締役（監査等委員である取締役を除く。）の員数は6名です。

当該金銭報酬とは別枠で、2023年6月22日開催の第28回定時株主総会において、新たに業績連動型株式報酬制度「株式給付信託（BBT-RS（=Board Benefit Trust-Restricted Stock）」（以下、「BBT-RS」という。）を2023年3月末日で終了した事業年度に遡って導入することについて決議しており、さらに2025年6月20日開催の第30回定時株主総会において、監査等委員会設置会社への移行に伴い、

取締役（社外取締役及び監査等委員である取締役を除く。）に対する本制度に係る報酬枠を改めて設定することについて決議しております。

BBT-RSは、当社が拠出する金銭を原資として当社株式が信託を通じて取得され、対象役員に対して、当社及び当社の子会社が定める役員株式給付規程に従って、当社株式及び当社株式を時価で換算した金額相当の金銭が当該信託を通じて給付される株式報酬制度です。なお、BBT-RSは、対象役員が在職中に当社株式の給付を受ける場合、対象役員は、当社株式の給付に先立ち、当社との間で譲渡制限契約を締結することとします。これにより、対象役員が在職中に給付を受けた当社株式については、一定の期間、譲渡等による処分が制限されることとなります。当該定時株主総会終結時点の取締役（監査等委員である取締役を除く。）の員数は6名（うち、社外取締役3名）です。

監査等委員である取締役の金銭報酬の限度額は、2025年6月20日開催の第30回定時株主総会において年額60,000千円以内と決議しております。当該定時株主総会終結時点の監査等委員である取締役の員数は3名です。

## ハ、取締役の個人別の報酬等の内容の決定に係る委任に関する事項

当社は、取締役の報酬等に係る取締役会の機能の独立性、客観性及び説明責任を強化することを目的に諮問機関として報酬諮問委員会（以下「本委員会」という。）を設置しております。本委員会にて取締役（監査等委員である取締役を除く。）の個人別の報酬等の内容に係る決定に関する方針及び個人別の報酬等の内容について審議を行い、取締役会へ答申しております。なお、本委員会の委員は、独立社外取締役2名、社内取締役1名及び監査等委員である取締役1名の計4名で構成することを原則としております。ただし、独立社外取締役にやむを得ない事由があるときは、委員となる独立社外取締役1名を選定しております。

## 二、取締役及び監査役の報酬等の総額等

(単位：千円)

| 役員区分                | 報酬等の総額 | 報酬等の種類別の総額 |        |           |        | 対象となる役員の員数 |
|---------------------|--------|------------|--------|-----------|--------|------------|
|                     |        | 基本報酬       | 業績連動報酬 |           | 非金銭報酬等 |            |
|                     |        |            | 業績連動賞与 | 業績連動型株式報酬 |        |            |
| 取締役<br>(監査等委員を除く)   | 77,272 | 76,550     | —      | —         | 722    | 3名         |
| 社外取締役<br>(監査等委員を除く) | 9,900  | 9,900      | —      | —         | —      | 3名         |
| 社外取締役<br>(監査等委員)    | 12,045 | 12,045     | —      | —         | —      | 3名         |
| 監査役<br>(社外監査役を除く)   | 945    | 945        | —      | —         | —      | 1名         |
| 社外監査役               | 3,307  | 3,307      | —      | —         | —      | 2名         |

- (注)1. 当事業年度末現在の人員は、取締役（監査等委員及び社外取締役を除く）3名、社外取締役（監査等委員を除く）3名、社外取締役（監査等委員）3名であります。
2. 上記の「社外監査役」の支給額及び支給人員は、監査等委員会設置会社への移行に伴い、2025年6月20日開催の第30回定時株主総会終結の時をもって退任した社外監査役1名に対する、退任までの期間に係る報酬等を含んでおります。
3. 同定時株主総会における監査等委員会設置会社への移行に伴い、監査役（社外監査役を除く）1名、及び社外監査役1名が退任し、ともに社外取締役（監査等委員）に新たに就任しております。これら2名については、それぞれの役員区分における在任期間に応じた報酬等及び支給人員を含めて（延べ人数で）記載しております。
4. 取締役（監査等委員を除く）の対象となる役員の員数には、無報酬の取締役（監査等委員を除く）2名は含まれておりません。

ホ. 業績連動報酬等の内容

取締役（社外取締役及び監査等委員である取締役を除く）については、短期のインセンティブ報酬として、事業年度ごとの会社業績や個人評価等に基づき変動する業績連動報酬等の金銭報酬及び譲渡制限付株式報酬として賞与を支給しております。なお、当事業年度における役員賞与に係る指標は、単年度における本業の稼ぐ力により成し遂げられることを評価するため、連結営業利益計画の達成と個人評価等に基づき支給しております。なお、業績指標に関する実績は当事業年度における連結営業利益3,242百万円（当事業年度における当初連結営業利益の計画3,000百万円）となりました。

ヘ. 非金銭報酬等の内容

取締役（社外取締役及び監査等委員である取締役を除く）については、株価上昇によりメリットのみならず、株価下落リスクまでも株主の皆様と共有することで、中長期的な業績の向上と企業価値の増大に貢献する意識を高めることを目的とした業績連動の株式報酬とし、各事業年度に関して、役員株式給付規程に基づき業績達成等を勘案して定まる数のポイントを付与することとしております。付与されるポイントは、1ポイント当たり当社普通株式1株に換算されます。ただし、役員株式給付規程に定める要件を満たす場合は、一定割合について、当社株式の給付に代えて、当社株式の時価相当の金銭給付をいたします。また、株式報酬における指標は、本業の稼ぐ力により成し遂げられることを評価するため、連結営業利益計画の達成と個人評価等に基づき決定することとしております。なお、業績指標に関する実績は当事業年度における連結営業利益3,242百万円（当事業年度における当初連結営業利益の計画3,000百万円）となりました。

#### (4) 社外役員に関する事項

##### イ. 重要な兼職の状況及び当社との関係

「(2) 取締役の氏名等」に記載したとおりであります。

##### ロ. 社外役員の主な活動状況

| 区 分              | 氏 名       | 主な活動状況等                                                                                                   |
|------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 取締役              | 中 本 哲 宏   | 当事業年度中に開催の取締役会14回中14回に出席し、主に経営者としての豊富な経験や知見に基づき、特に経営全般について適宜有益な発言を行っています。                                 |
| 取締役              | 古 市 優 子   | 当事業年度中に開催の取締役会14回中14回に出席し、主に経営者としての豊富な経験や知見に基づき、特に経営全般について適宜有益な発言を行っています。                                 |
| 取締役              | 栗 原 博     | 社外取締役就任後に開催された取締役会11回中11回に出席し、主に国際的な視野と豊富な経験及び深い知識に基づき、特に経営全般について適宜有益な発言を行っています。                          |
| 取締役<br>(常勤監査等委員) | 水 野 真 紀 子 | 社外取締役就任後に開催された取締役会11回中11回、監査等委員会11回中11回に出席し、主に会社法並びに財務及び会計に関する知見に基づき有益な発言を行い、助言・提言を行っています。                |
| 取締役<br>(監査等委員)   | 郷 農 潤 子   | 当事業年度中に開催の取締役会14回中14回、監査役会3回中3回、監査等委員会11回中11回に出席し、主に弁護士としての専門的視点から有益な発言を行い、特に当社のコンプライアンスについて助言・提言を行っています。 |
| 取締役<br>(監査等委員)   | 松 永 暁 太   | 当事業年度中に開催の取締役会14回中14回、監査役会3回中3回、監査等委員会11回中11回に出席し、主に弁護士としての専門的視点から有益な発言を行い、特に当社のコンプライアンスについて助言・提言を行っています。 |

(注) 当社では、取締役会に出席できない社外取締役に対しても、事前の資料配布や審議事項に関する意見聴取により、取締役会での決議に関して意見を確認できる環境を整えております。なお、取締役栗原博氏及び取締役(常勤監査等委員)水野真紀子氏につきましては、2025年6月20日就任後の状況を記載しております。

#### (5) 責任限定契約の内容の概要

当社は社外取締役中本哲宏氏、社外取締役古市優子氏、社外取締役栗原博氏、社外取締役(常勤監査等委員)水野真紀子氏、社外取締役(監査等委員)郷農潤子氏及び社外取締役(監査等委員)松永暁太氏との間で、会社法第423条第1項の損害賠償責任について、法令に定める要件に該当する場合には、賠償責任を限定する契約をしており、当該契約に基づく賠償責任の限度額は、金10万円以上であらかじめ定めた額と法令の定める最低責任限度額とのいずれか高い額としております。

## 5. 会社の役員等賠償責任保険契約に関する事項

### (1) 被保険者の範囲

当社及び子会社の役員、執行役員、管理職従業員、社外派遣役員及び退任役員

### (2) 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、当該保険により被保険者が負担することになる損害賠償金又は争訟によって生じた費用等の損害を填補することとしております。当該役員等賠償責任保険契約の全ての被保険者について、その保険料を全額当社が負担しております。

## 6. 会計監査人の状況

### (1) 会計監査人の名称                      かなで監査法人

### (2) 当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額

|   |                                     |          |
|---|-------------------------------------|----------|
| イ | 当事業年度に係る会計監査人としての報酬等の額              | 43,000千円 |
| ロ | 当社及び子会社が会計監査人に支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額 | 43,000千円 |

(注)1. 監査等委員会は、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務遂行状況及び報酬見積りの算出根拠などが適切であるかどうかについて必要な検証を行ったうえで、会計監査人の報酬等の額について同意の判断をいたしました。

2. 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬等の額を明確に区分しておらず、実質的にも区分できませんので、当事業年度に係る会計監査人としての報酬等の額にはこれらの合計額を記載しております。

### (3) 非監査業務の内容

該当事項はございません。

### (4) 会計監査人の解任又は不再任の決定の方針

当社では、会社法第340条第1項各号に該当すると判断したときは、監査等委員会全員の同意に基づき監査等委員会が会計監査人を解任する方針です。また、当社は、そのほか当社の監査業務に重要な支障をきたす事態が会計監査人に生じたと認められるときは、監査等委員会の決定に基づき、解任又は不再任の議案を株主総会に提出する方針です。

## 7. 会社の体制及び方針

当社は、「社会のニーズとマーケットを見極め、人と企業の未来を創造し、優れた事業と人材を輩出するリーディングカンパニーを目指す」という経営理念のもと、適正な業務遂行を確保するための内部統制システムを整備・構築していくことが、経営の重要な責務であることを認識し、以下の内部統制システム構築の基本方針を定めております。

今後も、内部統制システムがその目的を果たすうえで必要な見直しを行い、より一層適切な内部統制システムを整備・構築すべく努めてまいります。

また、当社は、2025年6月20日付けで監査等委員会設置会社に移行し、取締役会の監視・監督機能の強化、権限の委譲による迅速な意思決定並びに業務執行による経営の公正性、透明性及び効率性の向上など、コーポレート・ガバナンス体制の強化を図っております。

当社グループにおける業務の適正を確保するための体制の概要と運用状況の概況、以下のとおりであります。

### (1) 体制の概要

①当社及び子会社の取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- イ. 取締役は、取締役会規程その他の関連規程に基づき、重要事項について取締役会にて意思決定を行うとともに、相互にその職務執行の監視・監督にあたる。
- ロ. 当社は、社外取締役を継続して置くことにより、取締役の監督機能の維持及び向上を図るとともに、経営に対する適切な意見及び助言が得られる体制を築く。
- ハ. 当社の監査等委員である取締役は、監査等委員会の監査計画等に基づき、取締役会その他重要な会議への出席、取締役（監査等委員である取締役を除く。）及び使用人の職務に関するヒアリング等を通じて、取締役の職務執行について監査を行う。
- ニ. 当社の代表取締役社長は、当社に内部監査室を設置し、これを直轄する。内部監査室は、内部監査計画に則って当社及び子会社のコンプライアンスの状況を監査し、その結果を当社の取締役会に報告する。
- ホ. 当社は、当社及び子会社のコンプライアンスの徹底及びリスク管理を図るため、内部統制審議会を設置する。内部統制審議会の会長は、代表取締役社長以外の取締役（監査等委員である取締役を除く。）又は執行役員とする。内部統制審議会のメンバーには、顧問弁護士を含めるものとする。

- へ、 内部統制審議会は、当社及び子会社に適用される「コンプライアンス規程」を定めるとともに、当社及び子会社の使用人に対するコンプライアンス教育・研修を適時実施する。
- ト、 内部統制審議会の会長は、当社及び子会社に適用される「内部通報規程」に則り、当社又は子会社の使用人がコンプライアンス上の疑義のある行為等に気づいたときの通報先として、内部通報窓口を設置する。当社は、内部通報窓口に通報を行った使用人、又は子会社の使用人が不利益を被らずに適正に保護されるための体制を構築する。
- チ、 当社及び子会社は、反社会的勢力との一切の関係を遮断するとともに、警察等の外部専門機関と緊密に連携して、反社会的勢力に対して、毅然とした態度で対応する。

### ②取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

- イ、 取締役の職務執行に係る情報（電磁的記録等を含む）の保存及び管理につき、責任者を定め、以下に列挙する職務遂行に係わる重要情報を文書又は電磁的記録とともに「文書管理規程」に基づき保存・管理する。
  - 1) 株主総会議事録と関連資料
  - 2) 取締役会議事録と関連資料
  - 3) 取締役が主催するその他の重要な会議の議事録と関連資料
  - 4) 取締役を決定者とする決定書類及び付属書類
  - 5) その他取締役の職務の執行に関する重要な文書
- ロ、 取締役から閲覧の要請があった場合、速やかに当該情報を取締役に開示する。

### ③当社及び子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- イ、 当社は、企業の継続性を担保するため、当社及び子会社の損失の危機の管理（以下、「リスク管理」という。）が実践的に実施される体制を構築する。
- ロ、 内部統制審議会は、当社及び子会社のリスク管理の基本方針を含む「リスク管理規程」を制定し、当社及び子会社の各部門におけるリスク管理の整備、運用を統括する。
- ハ、 当社は、上記のほか、以下のリスクにおける当社及び子会社の事業の継続を確保するための体制を整備する。
  - 1) 地震、洪水、事故、火災等の災害による重大な損失を被るリスク
  - 2) 取締役(監査等委員である取締役を除く。)、使用人の不適正な業務執行により販売活動等に重大な支障を生じるリスク
  - 3) 基幹ITシステムが正常に機能しないことにより重大な損失を被るリスク
  - 4) その他取締役会が重大と判断するリスク

- ニ. 当社は、内部統制審議会において、当社及び子会社のリスクの検討・分析を総合的に行い、これを管理する。所管部門は、日々のリスク管理を行う。
  - ホ. 当社は、当社又は子会社におけるリスク発生時に所管部門からの報告に基づき、内部統制審議会及び取締役会において迅速かつ適切な対応を講じることにより、損失の危険を適正に管理する。
- ④当社及び子会社の取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
- イ. 取締役会は、取締役会が定める経営機構、代表取締役社長及びその他の業務執行を担当する取締役の業務分掌に基づき、代表取締役社長及び各業務担当取締役に業務の執行を行わせる。
  - ロ. 代表取締役社長、その他の業務執行を担当する取締役は、「組織規程」、「職務権限規程」に基づいて、業務の執行に必要な事項の決定を行う。法令の改廃及び職務執行の効率化の必要がある場合には、これらの規程について、随時見直しを行う。
- ⑤当社及び子会社からなる企業集団における業務の適正を確保するための体制
- イ. 当社は、業務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための諸施策に加え、当社及び子会社の業務の適正と効率化を確保するために、当社及び子会社間の規則を「関係会社管理規程」として整備する。
  - ロ. 当社は、子会社の取締役及び使用人が職務の執行に係る事項を当社に報告するための体制を関係会社管理規程に定める。
  - ハ. 当社並びに子会社の代表取締役社長及び業務執行を担当する取締役は、それぞれの業務分掌に従い、適正に業務を執行する。
  - ニ. 当社は、当社及び子会社に共通するスターティアホールディングスグループ行動基準を定め、当社及び子会社の取締役・使用人を一体として法令遵守の意識を醸成するとともに、適正に業務を執行する体制を整備する。また、「リスク管理規程」を共有することなどにより、リスク管理体制及び法令遵守体制の維持・強化を図る。
  - ホ. 内部監査室は、当社及び子会社のうち重要性が高いと判断される部門の業務監査を実施する。内部監査室は、内部監査の年次計画、実施状況及び監査結果を、代表取締役社長又は取締役会に報告する。

⑥当社及びその属する企業集団に係る財務報告の適正性を確保するために必要な体制

- イ. 当社グループに属する会社間の取引を、法令、会計原則、税法その他の社会規範に照らし適切なものとする。
- ロ. 財務報告に係る内部統制として、金融商品取引法の内部統制報告制度を適切に実施するため、社内に財務報告に係る内部統制評価委員会を設置し、全社的な内部統制の状況や重要な事業拠点における業務プロセス等の把握及び記録を通じて自己及び第三者による評価並びに改善を行う体制を整備する。
- ハ. 内部監査室は、財務状況等を総合的に鑑み、重要性が高いと判断される当社グループ各社における財務報告に係る内部統制の監査を優先的に実施し、当社グループの財務報告に係る内部統制の有効性と妥当性を確保する。内部監査の年次計画、実施状況及びその監査結果は、代表取締役社長及び取締役会に報告される。
- ニ. 監査等委員会が当社グループの連結経営に対応したグループ全体の監査を効果的かつ適切に行えるように、内部監査室及び会計監査人と緊密な連携を行う。

⑦監査等委員会がその職務を補助すべき取締役及び使用人を置くことを求めた場合における当該取締役及び使用人に関する体制並びにその取締役及び使用人の取締役(監査等委員である取締役を除く。)からの独立性に関する体制

- イ. 監査等委員会は、監査等委員会が監査業務に必要と考える部門の使用人に対して、監査業務に必要な事項を指示することができる。監査等委員会より業務の補助についての指示を受けた使用人はこれに全面的に協力する。
- ロ. 監査等委員会は、その職務を補助すべき使用人の懲戒について異議を述べることができる。
- ハ. 監査等委員会が使用人に指示した補助業務については、監査等委員会の指示にのみ服する。

- ⑧当社及び子会社の取締役、監査役並びに使用人が監査等委員会に報告するための体制その他の監査等委員会への報告に関する体制
- イ. 取締役(監査等委員である取締役を除く。)、使用人、子会社の取締役、及び子会社の使用人は、以下の各号を監査等委員会に報告する。
    - 1) 法令により報告が義務付けられている事項
    - 2) 重要な会議にて決議した事項
    - 3) 会社に著しい損害を及ぼすおそれのある事項
    - 4) 法令・定款違反のおそれのある事項
    - 5) その他会社の業績に影響を与えるおそれのある重要な事項
    - 6) 監査等委員会から報告を求められた事項
  - ロ. 内部監査室は、内部監査の実施状況等を監査等委員会に速やかに報告する。
- ⑨その他監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制
- イ. 監査等委員会は、代表取締役社長及び所管取締役との間で定期的な意見交換会を実施する。
  - ロ. 監査等委員会は、会計監査人から会計監査計画及び実施結果の説明を受けるとともに、会計監査人と定期的に情報交換を行い相互の連携を図る。
  - ハ. 取締役(監査等委員である取締役を除く。)は、監査等委員会の適切な職務遂行のため、監査等委員会と子会社の取締役等との意思疎通、情報の収集・交換が適切に行えるよう協力する。
  - ニ. 取締役(監査等委員である取締役を除く。)は、監査等委員会の職務遂行にあたり、必要に応じて、弁護士等の外部専門家との連携を図ることのできる環境を整備する。
  - ホ. 当社は、監査等委員会に通報を行った取締役(監査等委員である取締役を除く。)、使用人、子会社の取締役、監査役及び子会社の使用人が不利益を被らずに適正に保護されるための体制を構築する。
  - ヘ. 監査等委員が職務執行について生じる費用については、監査業務を抑制することのないよう適切に処理する。

## (2) 業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要

### ①内部統制システム全般

- イ. 当社及び子会社は、内部統制の適切な整備のため、任意の機関として内部統制審議会を設置しております。内部統制審議会は、取締役又は執行役員、従業員から構成され、リスク管理体制及びコンプライアンス体制の構築・維持並びに優秀な人材の確保及び育成に努めるために、リスク管理委員会及びコンプライアンス委員会並びに人材育成委員会を統括しております。2026年3月期において、内部統制審議会は年12回開催されております。
- ロ. 財務報告に係る内部統制については、「財務報告に係る内部統制の整備・運用及び評価の基本計画書」に基づき、自己評価及び第三者による評価を実施し、評価結果は取締役会に報告されております。

### ②コンプライアンス体制

- イ. 当社は、子会社を含む全役職員に対し、「企業倫理憲章」及び「スターティアグループ行動基準」の周知徹底と遵守を通じて、コンプライアンスに関する啓発活動を実施しています。これらの規程は、グループ全体の意識を高め、より高度な事業活動を可能とする体制を構築するため、2025年10月に実効性を高める改定を行いました。
- ロ. コンプライアンス委員会では、子会社を含めた全グループの役職員が閲覧できるポータルサイトを活用し、事業活動に伴うコンプライアンスに関するコンテンツや、事業に関連する法令の一覧及び改正ポイントの配信を実施しました。また、反社会的勢力への対応として、不当要求防止委員会を組織し、警察署で開催されている不当要求防止責任者講習の受講や、法令や社内ルールに関する研修、情報発信、社内テストなどの教育活動を実施しております。教育活動の内容、アンケート結果については内部統制審議会に報告されております。当社及び子会社の社長にコンプライアンスに関するインタビューについては2024年度から継続して実施し、コンプライアンスに対する考えや役職員へのメッセージを発信することで、コンプライアンス意識の向上を図りました。2026年3月期において、コンプライアンス委員会は年12回開催されております。
- ハ. 内部通報窓口及び公益通報受付窓口は、取締役会が選任した者を構成員とする社内窓口及び社外の弁護士による社外窓口をそれぞれ設置しております。また、子会社を含めた全役職員が不利益を被ることなく通報することができるようにすべく、「内部通報に関する規程」及び「公益通報規程」に基づき、通報を行った従業員に対する不利益な取扱いの禁止や不利益な取扱いを行った従業員に対する処分内容の明示に関する定めを置くとともに、通報後も実際に不利益な取扱いがなされているか否かを確認しております。

### ③リスク管理体制

- イ. リスク管理委員会は、ガバナンスの強化を図るため当社及び子会社にて選任された「リスク管理責任者」を中心に構成され、当社グループに著しいマイナスの影響を及ぼす可能性のある重要なリスクについて事前に識別・分析・評価し、適切な対応を行っております。同委員会において当社及び子会社のリスクの検討結果を「リスク管理台帳」に取り纏め、同台帳は内部統制審議会を通して当社取締役会に報告されました。2026年3月期において、リスク管理委員会は年12回開催され、その活動は都度、内部統制審議会に報告されております。
- ロ. 当社及び子会社の重大なインシデントが漏れなく報告され、適正に対応を行う体制の整備を行いました。
- ハ. 有価証券報告書における開示の充実を図るため、当期の「事業等のリスク」の見直しを行いました。

### ④取締役（監査等委員を含む）の職務執行

- イ. 当社は、経営に関する深い知識と経験を有する取締役を計9名配置しており、業務執行の内容及び決定等について意見を交換しております。また、取締役のうち6名は独立社外取締役であり、業務執行の内容及び決定等に関して、独立性の高い中立的な立場から、積極的に意見を述べております。
- ロ. 当社は、グループ企業各社が担う各担当領域における急速な環境の変化に対応し、競争力を高めていくにあたり、戦略ボード（経営審議機関）を設置しております。グループ横断的な事業戦略、M&A戦略、間接部門の最適化等の重要案件について、専門的かつ、多角的な視点から深度ある審議を行います。取締役会への上程前に、実効性、リスク、シナジーの観点で徹底した議論を尽くすことで、グループ経営における意思決定の質とスピードの向上を図り、グループガバナンスを強化しております。これにより、当社取締役会は監督機能及び経営の透明性を高めるためのモニタリングに注力しております。戦略ボードは、執行役員副社長が議長を務め、グループ企業各社の責任者9名で構成され、原則毎週1回開催しております。

#### ⑤監査等委員会の職務執行

- イ. 当社は、財務、会計又は法律に関する高度な知識と経験を有する監査等委員を計3名配置しており、監査等委員会において、当社の業務執行の内容及び決定等について、経営幹部に必要に応じて説明を求めたうえで、監査等委員の間で協議を実施し、委員会としての監査の意見を述べております。また、監査等委員3名全員が社外取締役であり、客観的、中立的な立場から積極的に意見を述べております。
- ロ. 監査等委員は取締役会及び内部統制審議会等の重要な会議に出席し、また、内部監査室と定期及び随時に情報交換等を行って、内部統制システムの整備・運用状況を確認しております。
- ハ. 監査等委員は、監査の実効性を高めるため、代表取締役社長及び他の各取締役との間で定期及び随時、意見交換を行っております。
- ニ. 監査等委員は、会計監査人から会計監査計画及び実施結果の説明を受けるとともに、会計監査人と定期的に情報交換を行い相互の連携を図っております。

### (3) 株式会社の支配に関する基本方針

当社では、会社の財務及び事業の方針の決定を支配する者のあり方に関する基本方針については、特に定めておりません。

### (4) 剰余金の配当等の決定に関する方針

#### ①剰余金の配当

当社グループは、株主の皆様に対する利益還元を経営の重要な政策と位置付けているとともに、経営基盤及び競争力強化のため、必要な内部留保に努め、中長期戦略に基づく株主還元の強化に努めてまいりたいと考えております。

こうした考えのもと、当社の剰余金の配当につきましては、成長・発展に必要な資金を内部留保より賄いつつ、財務健全性の維持に努め、連結業績や今後の事業展開などを総合的に勘案し、累進配当を継続的に実施すると共に、連結ベースの配当性向55%を目途とした基本方針としております。

当期（2026年3月期）の期末配当金につきましては、2026年2月13日公表において、1株当たり81円としておりましたが、当期業績を踏まえ、配当方針に沿い、期末配当金を10円増配し、1株当たり91円00銭（内、創立30周年記念配当8円）の実施とさせていただきます。これに伴い、中間配当金54円と合わせた当期の1株当たり年間配当金は145円となります。

なお、次期（2027年3月期）の利益配分に関する基本方針につきまして、2026年5月15日開催の取締役会において配当方針の変更を決議いたしました。これまでの「累進配当を継続的に実施するとともに、連結ベースの配当性向55%を目途とする」方針から、新たに「累進配当を継続的に実施するとともに、D0E（連結株主資本配当率）13%を目途とする」方針へと変更いたします。この変更により、資本効率の向上を追求するとともに、利益水準の一時的な変動に左右されない安定的かつ継続的な株主還元の両立を図ってまいります。

（注1）累進配当とは、原則として減配せず、配当維持もしくは増配を行う配当政策をいいます。

（注2）D0E（%）＝年間配当総額÷期中平均株主資本×100にて算出します。但し、株主資本の算定にあたっては、当社が判断する一過性の利益（特別利益等）の影響を除外して算出いたします。

#### ②自己株式の取得

将来の株主価値の最大化を目的として事業再編を含む機動的な資本政策を実行可能とするため、必要に応じて自己株式の取得を実施することとしております。

（注）本事業報告中の記載金額は表示単位未満の端数を切り捨てて表示しております。

## 連結貸借対照表

(2026年3月31日現在)

(単位：千円)

| 資 産 の 部        |            | 負 債 及 び 純 資 産 の 部 |            |
|----------------|------------|-------------------|------------|
| 科 目            | 金 額        | 科 目               | 金 額        |
| (資産の部)         |            | (負債の部)            |            |
| 流動資産           | 13,060,197 | 流動負債              | 5,921,784  |
| 現金及び預金         | 7,670,887  | 買掛金               | 1,522,013  |
| 受取手形、売掛金及び契約資産 | 3,779,825  | 短期借入金             | 400,000    |
| 営業投資有価証券       | 212,813    | 1年内返済予定の長期借入金     | 1,362,156  |
| 棚卸資産           | 496,380    | 未払金               | 490,122    |
| その他            | 1,030,910  | 未払費用              | 310,024    |
| 貸倒引当金          | △130,619   | 未払法人税等            | 762,069    |
| 固定資産           | 2,487,400  | 未払消費税等            | 269,628    |
| 有形固定資産         | 196,821    | 前受金               | 222,915    |
| 建物             | 128,998    | 賞与引当金             | 380,859    |
| 車両運搬具          | 635        | 株式給付引当金           | 23,080     |
| 工具、器具及び備品      | 66,933     | 役員株式給付引当金         | 11,496     |
| 土地             | 252        | その他               | 167,419    |
| 無形固定資産         | 1,176,848  | 固定負債              | 1,135,611  |
| のれん            | 319,280    | 長期借入金             | 1,132,836  |
| ソフトウェア         | 853,634    | 繰延税金負債            | 2,275      |
| その他            | 3,933      | その他               | 500        |
| 投資その他の資産       | 1,113,730  | 負債合計              | 7,057,396  |
| 投資有価証券         | 137,376    | (純資産の部)           |            |
| 繰延税金資産         | 464,601    | 株主資本              | 8,316,211  |
| 差入保証金          | 292,331    | 資本金               | 824,315    |
| その他            | 219,421    | 資本剰余金             | 1,162,614  |
|                |            | 利益剰余金             | 7,691,436  |
|                |            | 自己株式              | △1,362,155 |
|                |            | その他の包括利益累計額       | 80,532     |
|                |            | その他有価証券評価差額金      | 80,532     |
|                |            | 非支配株主持分           | 93,458     |
|                |            | 純資産合計             | 8,490,201  |
| 資産合計           | 15,547,597 | 負債・純資産合計          | 15,547,597 |

## 連結損益計算書

（ 2025年4月1日から  
2026年3月31日まで ）

(単位：千円)

| 科 目             | 金 額        |
|-----------------|------------|
| 売上高             | 23,790,045 |
| 売上原価            | 12,961,211 |
| 売上総利益           | 10,828,834 |
| 販売費及び一般管理費      | 7,586,116  |
| 営業利益            | 3,242,718  |
| 営業外収益           |            |
| 受取利息            | 11,024     |
| 受取配当金           | 6,787      |
| 為替差益            | 16,282     |
| 助成金収入           | 8,623      |
| 投資事業組合運用益       | 32,727     |
| その他             | 12,377     |
| 営業外費用           |            |
| 支払利息            | 23,121     |
| 控除対象外消費税等       | 10,252     |
| その他             | 2,762      |
| 経常利益            | 3,294,403  |
| 特別利益            |            |
| 投資有価証券売却益       | 12,462     |
| 関係会社株式売却益       | 49,999     |
| 税金等調整前当期純利益     | 3,356,865  |
| 法人税、住民税及び事業税    | 1,039,912  |
| 法人税等調整額         | △40,094    |
| 当期純利益           | 2,357,047  |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 | 39,046     |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 2,318,001  |

## 連結株主資本等変動計算書

(2025年4月1日から  
2026年3月31日まで)

(単位：千円)

|                         | 株 主 資 本 |           |            |            |            |
|-------------------------|---------|-----------|------------|------------|------------|
|                         | 資本金     | 資本剰余金     | 利益剰余金      | 自己株式       | 株主資本合計     |
| 当期首残高                   | 824,315 | 1,162,614 | 6,573,936  | △1,043,879 | 7,516,987  |
| 当期変動額                   |         |           |            |            |            |
| 剰余金の配当                  | -       | -         | △1,200,501 | -          | △1,200,501 |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益     | -       | -         | 2,318,001  | -          | 2,318,001  |
| 自己株式の取得                 | -       | -         | -          | △360,750   | △360,750   |
| 自己株式の処分                 | -       | -         | -          | 42,473     | 42,473     |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額(純額) | -       | -         | -          | -          | -          |
| 当期変動額合計                 | -       | -         | 1,117,500  | △318,276   | 799,223    |
| 当期末残高                   | 824,315 | 1,162,614 | 7,691,436  | △1,362,155 | 8,316,211  |

|                         | その他の包括<br>利益累計額      | 非支配<br>株主持分 | 純資産合計      |
|-------------------------|----------------------|-------------|------------|
|                         | その他<br>有価証券<br>評価差額金 |             |            |
| 当期首残高                   | 78,386               | 54,412      | 7,649,785  |
| 当期変動額                   |                      |             |            |
| 剰余金の配当                  | -                    | -           | △1,200,501 |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益     | -                    | -           | 2,318,001  |
| 自己株式の取得                 | -                    | -           | △360,750   |
| 自己株式の処分                 | -                    | -           | 42,473     |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額(純額) | 2,146                | 39,046      | 41,192     |
| 当期変動額合計                 | 2,146                | 39,046      | 840,416    |
| 当期末残高                   | 80,532               | 93,458      | 8,490,201  |

# 連結注記表

(連結計算書類の作成のための基本となる重要な事項に関する注記等)

## 1. 連結の範囲に関する事項

### (1) 連結子会社の数及び主要な連結子会社の名称

①連結子会社の数 10社

#### ②主要な連結子会社の名称

スターティア株式会社、スターティアレイズ株式会社、  
Startia Asia Pte. Ltd.、スターティアウィル株式会社、  
クラウドサーカス株式会社、ビーシーメディア株式会社、  
株式会社エヌオーエス、スターティアリード株式会社、  
株式会社ビジネスサービス、富士フィルムBI奈良株式会社

### (2) 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち、Startia Asia Pte. Ltd.の決算日は12月31日であります。  
連結計算書類の作成に当たっては同日現在の財務諸表を使用し、連結決算日と  
の間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

## 2. 持分法の適用に関する事項

### (1) 持分法を適用した非連結子会社又は関連会社の数及び主要な会社等の名称

①持分法を適用した非連結子会社又は関連会社の数 一社

なお、株式会社kubellストレージについては、当連結会計年度において、  
株式を全て売却したことにより持分法の適用から除外しております。

### (2) 持分法の適用の手続について特に記載すべき事項

該当事項はありません。

### 3. 会計方針に関する事項

#### (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

##### ①有価証券の評価基準及び評価方法

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法

(評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は、移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

##### ②棚卸資産の評価基準及び評価方法

通常の販売目的で保有する棚卸資産

総平均法による原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)

#### (2) 重要な減価償却資産の減価償却方法

##### ①有形固定資産

定率法によっております。

ただし、建物については定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物 3年～34年

車両運搬具 2年～4年

工具、器具及び備品 2年～15年

##### ②無形固定資産

ソフトウェア

定額法(自社利用のソフトウェアについては、社内における見込利用可能期間「2年～5年」に基づく定額法)によっております。

#### (3) のれんの償却方法及び償却期間

20年以内の合理的な期間で定期的に償却しております。

#### (4) 重要な引当金の計上基準

##### ①貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

##### ②賞与引当金

従業員に対する賞与の支給に備えるため、翌連結会計年度の賞与支給見

込額の当連結会計年度負担額を計上しております。

③株式給付引当金

従業員株式給付規程に基づく当社株式の給付等に備えるため、当連結会計年度末における負担見込額を計上しております。

④役員株式給付引当金

役員株式給付規程に基づく当社株式の給付等に備えるため、当連結会計年度末における負担見込額を計上しております。

(5) 収益及び費用の計上基準

当社グループは、ITインフラ関連事業、DXソリューション関連事業、CVC関連事業を主な事業内容としております。各事業における主な履行義務の内容及び収益を認識する通常の時点は以下のとおりであります。

①ストック型売上

ITインフラ関連事業では複合機をはじめとする事務機器のメンテナンスサービス等を、DXソリューション関連事業ではSaaS型商材「Cloud CIRCUS」等をストック型売上としており、サービス提供契約に基づき、契約期間にわたってサービスを提供する義務があり、顧客との契約における履行義務の充足に伴い、契約により定められたサービス提供期間にわたって収益を認識しております。

②フロー型売上

ITインフラ関連事業では複合機、ネットワーク機器等の販売等を、DXソリューション関連事業ではソフトウェア受注制作、コンサルティング等を、CVC関連事業では出資銘柄の売却等をフロー型売上としており、顧客との間に締結した役務提供契約に基づき、財・サービスを顧客に提供する義務があり、成果物の納品又は役務の提供により主な履行義務が充足されることから、当該履行義務を充足した時点で収益を認識しております。

また、受注制作に関して、履行義務を充足すると見込まれる時点までの期間がごく短い契約を除き、履行義務の充足に係る進捗度を見積り当該進捗度に基づき収益を一定の期間にわたり認識しております。

(6) その他連結計算書類の作成のための基本となる重要な事項

①外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

②グループ通算制度の適用

当社及び一部国内連結子会社は、グループ通算制度を導入しており、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」(実務対応報告第42号 2021年8月12日)に従って、法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理並びに開示を行っております。

(会計上の見積りに関する注記)

該当事項はありません。

(追加情報)

### ①株式給付信託 (J-ESOP-RS)

当社は、2019年5月28日開催の取締役会決議に基づき、当社の株価や業績と一定以上の職責を担う当社の従業員及び当社グループ会社の従業員（以下、「従業員」という。）に対して自社の株式を給付するインセンティブプラン「株式給付信託 (J-ESOP)」を導入していましたが、2023年3月31日開催の取締役会決議に基づき、当社の株価や業績との連動性をより高め、経済的な効果を株主の皆様と共有することにより、株価及び業績向上への従業員の意欲や士気をより一層高めるため、従業員に給付する株式に一定の期間の譲渡制限を付す「株式給付信託 (J-ESOP-RS)」(以下、「J-ESOP-RS」という。)を上乗せする改定を行っております。

J-ESOP-RSは、あらかじめ当社及び当社の子会社が定めた従業員株式給付規程に基づき、一定の要件を満たした従業員に対し当社株式及び当社株式を時価で換算した金額相当の金銭(以下「当社株式等」という。)を給付する仕組みです。

当社及び当社の子会社は、従業員に対し会社業績等に応じてポイントを付与し、一定の条件により受給権を取得したときに当該付与ポイントに相当する当社株式等を給付します。なお、J-ESOP-RSは、従業員が在職中に当社株式の給付を受ける場合、従業員は、当社株式の給付に先立ち、当社との間で譲渡制限契約を締結することとします。これにより、従業員が在職中に給付を受けた当社株式については、一定の期間、譲渡等による処分が制限されることとなります。

従業員に対し給付する株式については、あらかじめ信託設定した金銭により将来分も含め取得し、信託財産として分別管理するものとします。

J-ESOP-RSの導入により、従業員の株価及び業績向上への関心が高まり、これまで以上に意欲的に業務に取り組むことに寄与することが期待されます。

当社及び当社の子会社は、J-ESOP-RSの導入に際し、従業員株式給付規程を制定しております。

当社は、従業員株式給付規程に基づき、従業員に将来給付する株式をあらかじめ取得するために、信託銀行に金銭を信託し、信託銀行はその信託された金銭を原資として当社株式を、取引所市場を通じて又は当社の自己株式処分を引き受ける方法により取得します。なお、J-ESOP-RSに係る信託E口の2026年3月31日現在の保有株式数は360,969株であります。

### ②株式給付信託 (BBT-RS)

当社は、株式報酬制度「株式給付信託 (BBT (=Board Benefit Trust))」(以下、「BBT」という。)を導入していましたが、2023年6月22日開催の株主総会決議に基づき、新たに業績連動型株式報酬制度「株式給付信託 (BBT-RS (=Board Benefit Trust-Restricted Stock))」(以下、「BBT-RS」という。)を2023年3月末日で終了した事業年度に遡って導入しており、BBTを2025年3月末日で終了する事業年度から改定しております。また、当社が監査等委員会設置会社へ移行したことに伴い、2025年6月20日開催の第30回定時株主総会決議において、当社の取締役(社外取締役及び監査等委員である取締役を除く。)を対象とする本制度に係る報酬枠を改めて設定しております。

BBT-RSは、当社が拠出する金銭を原資として当社株式が信託（以下、BBT及びBBT-RSに基づき設定される信託を「本信託」という。）を通じて取得され、当社の取締役（社外取締役及び監査等委員である取締役を除く。）及び当社子会社の取締役（社外取締役を除く。）（以下、「対象役員」という。）に対して、当社及び当社の子会社が定める役員株式給付規程に従って、当社株式及び当社株式を時価で換算した金額相当の金銭が本信託を通じて給付される株式報酬制度です。なお、BBT-RSは、対象役員が在職中に当社株式の給付を受ける場合、対象役員は、当社株式の給付に先立ち、当社との間で譲渡制限契約を締結することとします。これにより、対象役員が在職中に給付を受けた当社株式については、一定の期間、譲渡等による処分が制限されることとなります。

当社及び当社の子会社は、BBT-RSの導入に際し、役員株式給付規程を制定しております。

当社は、役員株式給付規程に基づき、それぞれの株主総会で承認を受けた範囲内で金銭を信託し、信託銀行はその信託された金銭を原資として当社株式を、取引所市場を通じて又は当社の自己株式処分を引き受ける方法により取得します。なお、BBT-RSに係る信託E口の2026年3月31日現在の保有株式数は45,120株であります。

(連結貸借対照表に関する注記)  
有形固定資産の減価償却累計額

477,767 千円

(連結株主資本等変動計算書に関する注記)

1. 発行済株式に関する事項

| 株式の種類 | 当連結会計年度期首<br>株式数(株) | 当連結会計年度<br>増加株式数(株) | 当連結会計年度<br>減少株式数(株) | 当連結会計年度末<br>株式数(株) |
|-------|---------------------|---------------------|---------------------|--------------------|
| 普通株式  | 10,240,400          | —                   | —                   | 10,240,400         |

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

| 決議                 | 株式の種類 | 配当の原資 | 配当金の総額     | 1株当たり<br>配当額 | 基準日            | 効力発生日          |
|--------------------|-------|-------|------------|--------------|----------------|----------------|
| 2025年5月14日<br>取締役会 | 普通株式  | 利益剰余金 | 673,646 千円 | 68.00 円      | 2025年<br>3月31日 | 2025年<br>6月23日 |
| 2025年11月7日<br>取締役会 | 普通株式  | 利益剰余金 | 526,854 千円 | 54.00 円      | 2025年<br>9月30日 | 2025年<br>12月8日 |

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

| 決議                 | 株式の種類 | 配当の原資 | 配当金の総額     | 1株当たり<br>配当額 | 基準日            | 効力発生日          |
|--------------------|-------|-------|------------|--------------|----------------|----------------|
| 2026年5月15日<br>取締役会 | 普通株式  | 利益剰余金 | 887,768 千円 | 91.00 円      | 2026年<br>3月31日 | 2026年<br>6月19日 |

(3) 当連結会計年度末における新株予約権の目的となる株式の種類及び数  
該当事項はありません。

## (金融商品に関する注記)

### 1. 金融商品の状況に関する事項

#### (1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、ITインフラ関連事業、DXソリューション関連事業、CVC関連事業といった、ITに関するトータルソリューションを提供しており、当該サービスから発生する資金負担の可能性に備えるため、手許流動性の維持に加え、金融機関からの借入によって資金調達をし、資金需要に備えております。

#### (2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。当該リスクに関しては、取引先ごとの期日管理及び残高管理を行うとともに、回収遅延債権については、定期的に各担当営業部長へ報告され、個別に把握及び対応を行う体制としております。

営業投資有価証券は、主に株式、出資金等であり、純投資目的及び事業推進目的で保有しております。これらは、それぞれ発行体の信用リスク及び金利の変動リスク、市場価格の変動リスクに晒されております。

投資有価証券は、その他有価証券に区分される株式であり、市場価格の変動リスクに晒されております。当該リスクに関しては、定期的に時価や発行体の財務状況等を把握することで減損懸念の早期把握や軽減を図っております。

差入保証金については、主に事業所の賃借物件に係る敷金であり、差入先の信用リスクに晒されております。当該リスクに関しては、差入先ごとに期日及び残高を管理するとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握を図っております。

長期貸付金は、取締役及び従業員に対するものであり、当社株式の取得費用を資金用途としております。信用リスクに晒されておりますが、従業員等貸付金制度規程に基づき、適切に管理しております。

営業債務である買掛金、及び経費等の未払金は、ほぼ全てが3ヶ月以内の支払期日であります。

短期借入金及び長期借入金は、主に運転資金及び設備投資等を目的とした借入金であります。

#### (3) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

## 2. 金融商品の時価等に関する事項

2026年3月31日における連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

なお、市場価格のない株式等は、次表には含まれておりません。また、現金は注記を省略しており、預金、受取手形、売掛金、買掛金、未払金及び短期借入金は短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似することから、注記を省略しております。

|              | 連結貸借対照表<br>計上額(千円) | 時価<br>(千円) | 差額<br>(千円) |
|--------------|--------------------|------------|------------|
| (1) 投資有価証券   | 97,098             | 97,098     | —          |
| (2) 差入保証金    | 292,331            | 267,225    | △25,106    |
| (3) 長期貸付金(※) | 116,534            | 108,494    | △8,040     |
| 資産計          | 505,964            | 472,817    | △33,146    |
| (1) 長期借入金(※) | 2,494,992          | 2,463,912  | △31,079    |
| 負債計          | 2,494,992          | 2,463,912  | △31,079    |

(※)長期貸付金には1年内回収予定の長期貸付金を含んでおります。長期借入金には1年内返済予定の長期借入金を含んでおります。

(注) 1. 市場価格のない株式等

| 区分       | 連結貸借対照表計上額<br>(千円) |
|----------|--------------------|
| 営業投資有価証券 |                    |
| 非上場株式    | 212,813            |
| 投資有価証券   |                    |
| 非上場株式(※) | 40,277             |

(※) 非上場株式については、「(1) 投資有価証券」には含めておりません。

## 2. 金銭債権の連結決算日後の償還予定額は、次のとおりであります。

|       | 1年以内<br>(千円) | 1年超5年以内<br>(千円) |
|-------|--------------|-----------------|
| 受取手形  | 2,602        | —               |
| 売掛金   | 3,777,222    | —               |
| 差入保証金 | —            | 292,331         |

### 3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に用いたインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

- レベル1の時価： 同一の資産又は負債の活発な市場における（無調整の）相場価格により算定した時価  
 レベル2の時価： レベル1のインプット以外の直接又は間接的に観察可能なインプットを用いて算定した時価  
 レベル3の時価： 重要な観察できないインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、これらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

#### (1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

当連結会計年度

| 区分                      | 時価（千円） |      |      | 合計     |
|-------------------------|--------|------|------|--------|
|                         | レベル1   | レベル2 | レベル3 |        |
| 投資有価証券<br>その他有価証券<br>株式 | 97,098 | —    | —    | 97,098 |
| 資産計                     | 97,098 | —    | —    | 97,098 |

#### (2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

当連結会計年度

| 区分       | 時価（千円） |           |      | 合計        |
|----------|--------|-----------|------|-----------|
|          | レベル1   | レベル2      | レベル3 |           |
| 差入保証金    | —      | 267,225   | —    | 267,225   |
| 長期貸付金(※) | —      | 108,494   | —    | 108,494   |
| 資産計      | —      | 375,719   | —    | 375,719   |
| 長期借入金(※) | —      | 2,463,912 | —    | 2,463,912 |
| 負債計      | —      | 2,463,912 | —    | 2,463,912 |

(※)長期貸付金には1年内回収予定の長期貸付金を含んでおります。長期借入金には1年内返済予定の長期借入金を含んでおります。

(注)時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。

差入保証金

差入保証金の時価は、一定な期間ごとに分類し、その将来キャッシュ・フローと国債の利回り等を基に割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

長期貸付金

長期貸付金の時価は、その将来キャッシュ・フローと当該債権の残存期間及び信用リスクを加味した利率を基に、割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

長期借入金

長期借入金の時価は、元利金の合計額と、当該債務の残存期間及び信用リスクを加味した利率を基に、割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

(収益認識に関する注記)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

(単位：千円)

|                 | 報告セグメント         |                   |             |            |
|-----------------|-----------------|-------------------|-------------|------------|
|                 | IT インフラ<br>関連事業 | DXソリューション<br>関連事業 | CVC<br>関連事業 | 計          |
| 売上高             |                 |                   |             |            |
| 一時点で移転される財      | 11,678,691      | 846,093           | —           | 12,524,784 |
| 一定の期間にわたり移転される財 | 7,216,364       | 4,030,755         | —           | 11,247,119 |
| 顧客との契約から生じる収益   | 18,895,055      | 4,876,848         | —           | 23,771,903 |
| 外部顧客への売上高       | 18,895,055      | 4,876,848         | —           | 23,771,903 |

|                 | その他<br>(注) | 合計         | 調整額    | 連結計算書類<br>計上額 |
|-----------------|------------|------------|--------|---------------|
| 売上高             |            |            |        |               |
| 一時点で移転される財      | —          | 12,524,784 | 18,142 | 12,542,926    |
| 一定の期間にわたり移転される財 | —          | 11,247,119 | —      | 11,247,119    |
| 顧客との契約から生じる収益   | —          | 23,771,903 | 18,142 | 23,790,045    |
| 外部顧客への売上高       | —          | 23,771,903 | 18,142 | 23,790,045    |

(注) 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであります。

2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

(連結計算書類作成のための基本となる重要な事項に関する注記等) 3. 会計方針に関する事項 (5)収益及び費用の計上基準に記載のとおりであります。

3. 当連結会計年度及び翌連結会計年度以降の収益の金額を理解するための情報

(1) 顧客との契約から生じた債権、契約資産及び契約負債の残高等

(単位：千円)

|                      | 当連結会計年度   |
|----------------------|-----------|
| 顧客との契約から生じた債権 (期首残高) | 3,499,581 |
| 顧客との契約から生じた債権 (期末残高) | 3,779,825 |
| 契約資産 (期首残高)          | —         |
| 契約資産 (期末残高)          | —         |
| 契約負債 (期首残高)          | 157,425   |
| 契約負債 (期末残高)          | 222,915   |

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社グループにおいては、予想契約期間が1年を超える重要な取引はありません。また、顧客との契約から生じる対価の中に、取引価格に含まれていない重要な金額はありません。

(1株当たり情報に関する注記)

- (1) 1株当たり純資産額 898円09銭  
(2) 1株当たり当期純利益 247円58銭

(注) 株主資本において自己株式として計上されている信託に残存する自社の株式は、1株当たり当期純利益の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めており、また、1株当たり純資産額の算定上、期末発行済株式総数から控除する自己株式数に含めております。

1株当たり当期純利益の算定上、控除した当該自己株式の期中平均株式数は415,405株であります。また、1株当たり純資産額の算定上、控除した当該自己株式の期末株式数は406,089株であります。

# 貸借対照表

(2026年3月31日現在)

(単位：千円)

| 資 産 の 部           |            | 負 債 及 び 純 資 産 の 部 |            |
|-------------------|------------|-------------------|------------|
| 科 目               | 金 額        | 科 目               | 金 額        |
| (資 産 の 部)         |            | (負 債 の 部)         |            |
| 流 動 資 産           | 7,706,059  | 流 動 負 債           | 5,060,067  |
| 現金及び預金            | 7,077,149  | 短期借入金             | 400,000    |
| 売掛金               | 153,641    | 1年内返済予定の長期借入金     | 1,362,156  |
| 営業投資有価証券          | 212,813    | 未払金               | 177,775    |
| 前払費用              | 55,424     | 未払費用              | 21,783     |
| 関係会社短期貸付金         | 8,000      | 未払法人税等            | 63,564     |
| 1年内回収予定の関係会社長期貸付金 | 58,000     | 賞与引当金             | 25,157     |
| 1年内回収予定の長期貸付金     | 8,700      | 株式給付引当金           | 8,807      |
| 未収入金              | 134,153    | 役員株式給付引当金         | 1,135      |
| その他               | 6,177      | 関係会社預り金           | 2,868,458  |
| 関係会社貸倒引当金         | △8,000     | その他               | 131,231    |
| 固 定 資 産           | 3,276,256  | 固 定 負 債           | 1,180,821  |
| 有形固定資産            | 60,667     | 長期借入金             | 1,132,836  |
| 建物                | 30,760     | その他               | 47,985     |
| 車両運搬具             | 635        |                   |            |
| 工具、器具及び備品         | 29,018     | 負 債 合 計           | 6,240,889  |
| 土地                | 252        | (純 資 産 の 部)       |            |
| 無形固定資産            | 96,896     | 株 主 資 本           | 4,712,375  |
| ソフトウェア            | 96,896     | 資 本 金             | 824,315    |
| 投資その他の資産          | 3,118,692  | 資 本 剰 余 金         | 1,204,396  |
| 投資有価証券            | 24,445     | 資 本 準 備 金         | 809,315    |
| 繰延税金資産            | 22,372     | その他資本剰余金          | 395,081    |
| 関係会社株式            | 2,448,477  | 利 益 剰 余 金         | 4,045,818  |
| 関係会社長期貸付金         | 290,000    | 利 益 準 備 金         | 810        |
| 長期貸付金             | 107,834    | その他利益剰余金          | 4,045,008  |
| 出資                | 250        | 自 己 株 式           | △1,362,155 |
| 長期前払費用            | 3,790      | 評 価 ・ 換 算 差 額 等   | 29,050     |
| 差入保証金             | 144,951    | その他有価証券評価差額金      | 29,050     |
| 保険積立金             | 76,570     | 純 資 産 合 計         | 4,741,426  |
| 資 産 合 計           | 10,982,315 | 負 債 ・ 純 資 産 合 計   | 10,982,315 |

# 損 益 計 算 書

（ 2025年4月1日から  
2026年3月31日まで ）

(単位：千円)

|   | 科 目                     | 金       | 額         |
|---|-------------------------|---------|-----------|
| 営 | 業 収 益                   |         | 3,538,799 |
| 営 | 業 費 用                   |         | 1,413,913 |
| 営 | 業 利 益                   |         | 2,124,885 |
| 営 | 業 外 収 益                 |         |           |
|   | 受 取 利 息                 | 13,635  |           |
|   | 受 取 配 当 金               | 99      |           |
|   | 為 替 差 益                 | 16,397  |           |
|   | 投 資 事 業 組 合 運 用 益       | 30,609  |           |
|   | そ の 他                   | 3,080   | 63,822    |
| 営 | 業 外 費 用                 |         |           |
|   | 支 払 利 息                 | 50,315  |           |
|   | 関 係 会 社 貸 倒 引 当 金 繰 入 額 | 8,000   |           |
|   | そ の 他                   | 820     | 59,135    |
| 経 | 常 利 益                   |         | 2,129,572 |
| 特 | 別 利 益                   |         |           |
|   | 投 資 有 価 証 券 売 却 益       | 1,558   | 1,558     |
| 特 | 別 損 失                   |         |           |
|   | 関 係 会 社 出 資 金 評 価 損     | 245     | 245       |
| 税 | 引 前 当 期 純 利 益           |         | 2,130,884 |
| 法 | 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税     | 67,668  |           |
| 法 | 人 税 等 調 整 額             | △13,101 | 54,566    |
| 当 | 期 純 利 益                 |         | 2,076,318 |

## 株主資本等変動計算書

(2025年4月1日から  
2026年3月31日まで)

(単位：千円)

|                             | 株主資本    |         |              |       |              |
|-----------------------------|---------|---------|--------------|-------|--------------|
|                             | 資本金     | 資本剰余金   |              | 利益剰余金 |              |
|                             |         | 資本準備金   | その他<br>資本剰余金 | 利益準備金 | その他<br>利益剰余金 |
| 当期首残高                       | 824,315 | 809,315 | 395,081      | 810   | 3,169,192    |
| 当期変動額                       |         |         |              |       |              |
| 剰余金の配当                      | —       | —       | —            | —     | △1,200,501   |
| 当期純利益                       | —       | —       | —            | —     | 2,076,318    |
| 自己株式の取得                     | —       | —       | —            | —     | —            |
| 自己株式の処分                     | —       | —       | —            | —     | —            |
| 株主資本以外の<br>項目の当期<br>変動額(純額) | —       | —       | —            | —     | —            |
| 当期変動額合計                     | —       | —       | —            | —     | 875,816      |
| 当期末残高                       | 824,315 | 809,315 | 395,081      | 810   | 4,045,008    |

|                             | 株主資本       |            | 評価・換算<br>差額等         | 純資産合計      |
|-----------------------------|------------|------------|----------------------|------------|
|                             | 自己株式       | 株主資本合計     | その他<br>有価証券<br>評価差額金 |            |
| 当期首残高                       | △1,043,879 | 4,154,835  | 23,720               | 4,178,555  |
| 当期変動額                       |            |            |                      |            |
| 剰余金の配当                      | —          | △1,200,501 | —                    | △1,200,501 |
| 当期純利益                       | —          | 2,076,318  | —                    | 2,076,318  |
| 自己株式の取得                     | △360,750   | △360,750   | —                    | △360,750   |
| 自己株式の処分                     | 42,473     | 42,473     | —                    | 42,473     |
| 株主資本以外の<br>項目の当期<br>変動額(純額) | —          | —          | 5,330                | 5,330      |
| 当期変動額合計                     | △318,276   | 557,540    | 5,330                | 562,871    |
| 当期末残高                       | △1,362,155 | 4,712,375  | 29,050               | 4,741,426  |

## 個別注記表

(重要な会計方針に係る事項に関する注記)

### 1. 資産の評価基準及び評価方法

有価証券の評価基準及び評価方法

①子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

②その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法

(評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は、移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

### 2. 固定資産の減価償却の方法

#### (1) 有形固定資産

定率法によっております。

ただし、建物については定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物 3年～34年

工具、器具及び備品 3年～15年

#### (2) 無形固定資産

ソフトウェア

定額法(自社利用のソフトウェアについては、社内における見込利用可能期間「3年～5年」に基づく定額法)によっております。

### 3. 引当金の計上基準

#### (1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

#### (2) 賞与引当金

従業員に対する賞与の支給に備えるため、翌事業年度の賞与支給見込額の当事業年度負担額を計上しております。

#### (3) 株式給付引当金

従業員株式給付規程に基づく当社株式の給付等に備えるため、当事業年度末における負担見込額を計上しております。

#### (4) 役員株式給付引当金

役員株式給付規程に基づく当社株式の給付等に備えるため、当事業年度末における負担見込額を計上しております。

### 4. 収益及び費用の計上基準

当社における顧客との契約から生じる収益は、主に子会社から受け取る経営指導料及び受取配当金となります。子会社との経営指導に係る契約に基づき、各社に対し経営指導を行うことを履行義務として識別しており、役務を提供する期間にわたり収益を認識しております。なお、受取配当金については、配当金の効力発生日をもって認識しております。

### 5. その他計算書類の作成のための基本となる重要な事項

#### ①外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

#### ②グループ通算制度の適用

グループ通算制度を適用しております。

(会計上の見積りに関する注記)

会計上の見積りにより当事業年度に係る計算書類にその額を計上した項目であって、翌事業年度に係る計算書類に重要な影響を及ぼす可能性があるものは、次のとおりです。

関係会社株式の評価

(1) 当事業年度の計算書類に計上した額

当事業年度の計算書類において関係会社株式2,448,477千円を計上しております。

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

関係会社株式は、取得原価をもって貸借対照表価額としておりますが、当該株式の発行会社の財政状態の悪化により実質価額が著しく低下したときは、相当の減額を行い、評価差額は当期の損失として処理します。ただし、回復可能性が十分な証拠によって裏付けられる場合には、相当の減額を行わないこととしております。

関係会社株式の評価にあたっては、将来の事業計画等を基礎として回復可能性を見積もっております。

(3) 翌事業年度の計算書類に与える影響

経営環境の著しい変化や収益状況の悪化等により、評価の前提とした条件や仮定に変更が生じた場合、翌事業年度以降の関係会社株式の評価に影響を与える可能性があります。

(追加情報)

①株式給付信託 (J-ESOP-RS)

当社は、2019年5月28日開催の取締役会決議に基づき、当社の株価や業績と一定以上の職責を担う当社の従業員及び当社グループ会社の従業員（以下、「従業員」という。）に対して自社の株式を給付するインセンティブプラン「株式給付信託 (J-ESOP)」を導入していましたが、2023年3月31日開催の取締役会決議に基づき、当社の株価や業績との連動性をより高め、経済的な効果を株主の皆様と共有することにより、株価及び業績向上への従業員の意欲や士気をより一層高めるため、従業員に給付する株式に一定の期間の譲渡制限を付す「株式給付信託 (J-ESOP-RS)」(以下、「J-ESOP-RS」という。)を上乗せする改定を行っております。

J-ESOP-RSは、あらかじめ当社及び当社の子会社が定めた従業員株式給付規程に基づき、一定の要件を満たした従業員に対し当社株式及び当社株式を時価で換算した金額相当の金銭(以下「当社株式等」という。)を給付する仕組みです。

当社及び当社の子会社は、従業員に対し会社業績等に応じてポイントを付与し、一定の条件により受給権を取得したときに当該付与ポイントに相当する当社株式等を給付します。なお、J-ESOP-RSは、従業員が在職中に当社株式の給付を受ける場合、従業員は、当社株式の給付に先立ち、当社との間で譲渡制限契約を締結することとします。これにより、従業員が在職中に給付を受けた当社株式については、一定の期間、譲渡等による処分が制限されることとなります。

従業員に対し給付する株式については、あらかじめ信託設定した金銭により将来分も含め取得し、信託財産として分別管理するものとします。

J-ESOP-RSの導入により、従業員の株価及び業績向上への関心が高まり、これまで以上に意欲的に業務に取り組むことに寄与することが期待されます。

当社及び当社の子会社は、J-ESOP-RSの導入に際し、従業員株式給付規程を制定しております。

当社は、従業員株式給付規程に基づき、従業員に将来給付する株式をあらかじめ取得するために、信託銀行に金銭を信託し、信託銀行はその信託された金銭を原資として当社株式を、取引所市場を通じて又は当社の自己株式処分を引き受ける方法により取得します。なお、J-ESOP-RSに係る信託E口の2026年3月31日現在の保有株式数は360,969株であります。

②株式給付信託 (BBT-RS)

当社は、株式報酬制度「株式給付信託 (BBT (=Board Benefit Trust))」(以下、「BBT」という。)を導入していましたが、2023年6月22日開催の株主総会決議に基づき、新たに業績連動型株式報酬制度「株式給付信託 (BBT-RS (=Board Benefit Trust-Restricted Stock))」(以下、「BBT-RS」という。)を2023年3月末日で終了した事業年度に遡って導入しており、BBTを2025年3月末日で終了する事業年度から改定しております。また、当社が監査等委員会設置会社へ移行したことに伴い、2025年6月20日開催の第30回定時株主総会決議において、当社の取締役(社外取締役及び監査等委員である取締役を除く。)を対象とする本制度に係る報酬枠を改めて設定しております。

BBT-RSは、当社が拠出する金銭を原資として当社株式が信託(以下、BBT及びBBT-RSに基づき設定される信託を「本信託」という。)を通じて取得され、当社の取

締役（社外取締役及び監査等委員である取締役を除く。）及び当社子会社の取締役（社外取締役を除く。）（以下、「対象役員」という。）に対して、当社及び当社の子会社が定める役員株式給付規程に従って、当社株式及び当社株式を時価で換算した金額相当の金銭が本信託を通じて給付される株式報酬制度です。なお、BBT-RSは、対象役員が在職中に当社株式の給付を受ける場合、対象役員は、当社株式の給付に先立ち、当社との間で譲渡制限契約を締結することとします。これにより、対象役員が在職中に給付を受けた当社株式については、一定の期間、譲渡等による処分が制限されることとなります。

当社及び当社の子会社は、BBT-RSの導入に際し、役員株式給付規程を制定しております。

当社は、役員株式給付規程に基づき、それぞれの株主総会で承認を受けた範囲内で金銭を信託し、信託銀行はその信託された金銭を原資として当社株式を、取引所市場を通じて又は当社の自己株式処分を引き受ける方法により取得します。なお、BBT-RSに係る信託E口の2026年3月31日現在の保有株式数は45,120株であります。

#### （貸借対照表に関する注記）

1. 有形固定資産の減価償却累計額 161,209千円
2. 関係会社に対する金銭債権又は金銭債務  
 区分表示されたもの以外で当該関係会社に対する金銭債権又は金銭債務が属する項目ごとの金額は、次のとおりであります。  
 短期金銭債権 288,018千円  
 短期金銭債務 105,971千円

#### （損益計算書に関する注記）

|                |             |
|----------------|-------------|
| 関係会社との取引高      |             |
| 営業取引（収入分）      | 3,536,683千円 |
| 営業取引（支出分）      | 24,839千円    |
| 営業取引以外の取引（収入分） | 2,799千円     |
| 営業取引以外の取引（支出分） | 27,252千円    |

#### （株主資本等変動計算書に関する注記）

##### 自己株式の種類及び株式数

| 株式の種類 | 当事業年度期首<br>株式数(株) | 当事業年度<br>増加株式数(株) | 当事業年度<br>減少株式数(株) | 当事業年度末<br>株式数(株) |
|-------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| 普通株式  | 781,190           | 150,872           | 41,271            | 890,791          |

（注）1. 当事業年度末の自己株式数には、株式給付信託(J-ESOP-RS)及び株式給付信託(BBT-RS)の信託財産として、信託E口が保有する当社株式がそれぞれ360,969株、45,120株含まれております。

2. 普通株式の自己株式数の増加150,872株は、主に取締役会決議による自己株式の取得によるものであります。

3. 普通株式の自己株式数の減少41,271株は、株式給付信託(BBT-RS及びJ-ESOP-RS)から対象者への給付に伴う減少によるものであります。

(税効果会計に関する注記)

繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別内訳

(繰延税金資産)

|                       |            |
|-----------------------|------------|
| 未払事業税                 | 5,343千円    |
| 貸倒引当金繰入限度超過額          | 2,521千円    |
| 賞与引当金                 | 11,403千円   |
| 未払費用                  | 4,362千円    |
| 株式給付引当金               | 16,519千円   |
| 投資有価証券評価損             | 47,494千円   |
| 差入保証金(資産除去債務)         | 9,494千円    |
| 関係会社株式評価損             | 31,145千円   |
| 関係会社株式売却損             | 38,947千円   |
| 株式報酬費用                | 13,653千円   |
| その他                   | 21,296千円   |
| 繰延税金資産小計              | 202,183千円  |
| 将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額 | △166,333千円 |
| 評価性引当額小計              | △166,333千円 |
| 繰延税金資産合計              | 35,849千円   |

(繰延税金負債)

|              |           |
|--------------|-----------|
| その他有価証券評価差額金 | △13,477千円 |
| 繰延税金負債合計     | △13,477千円 |
| 繰延税金資産の純額    | 22,372千円  |

当社は、グループ通算制度を導入しており、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」(実務対応報告第42号 2021年8月12日)に従って、法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理並びに開示を行っております。

(関連当事者との取引に関する注記)

1. 子会社等

| 種類  | 会社等の名称<br>又は氏名   | 所在地        | 資本金<br>(千円) | 事業の<br>内容<br>又は<br>職業 | 議決権<br>等の所有<br>(被所有)<br>割合<br>(%) | 関連当事者との<br>関係                             | 取引の<br>内容                   | 取引<br>金額<br>(千円) | 科目                    | 期末<br>残高<br>(千円) |
|-----|------------------|------------|-------------|-----------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------|------------------|-----------------------|------------------|
| 子会社 | スターティア<br>株式会社   | 東京都<br>新宿区 | 90,000      | IT<br>インフラ<br>関連事業    | 所有<br>直接<br>100.0                 | 経営指導<br>経営管理による<br>資金の預り<br>役員の兼任         | 経営<br>指導料<br>(注1)           | 3,114,214        | 売掛金                   | 111,144          |
|     |                  |            |             |                       |                                   |                                           | CMSによる<br>資金の<br>預り<br>(注2) | 2,364,950        | 関係<br>会社<br>預り金       | 1,367,118        |
|     |                  |            |             |                       |                                   |                                           | 支払<br>利息                    | 18,918           | 未払<br>利息              | 1,385            |
| 子会社 | クラウドサーカス<br>株式会社 | 東京都<br>新宿区 | 150,000     | DX<br>ソリューション<br>関連事業 | 所有<br>直接<br>100.0                 | 経営指導<br>経営管理による<br>資金の預り<br>及び貸付<br>役員の兼任 | 経営<br>指導料<br>(注1)           | 354,919          | 売掛金                   | 35,823           |
|     |                  |            |             |                       |                                   |                                           | CMSによる<br>資金の<br>預り<br>(注2) | 201,736          | 関係<br>会社<br>預り金       | 594,042          |
|     |                  |            |             |                       |                                   |                                           | CMSによる<br>資金の<br>貸付<br>(注2) | 38,810           | 関係<br>会社<br>短期<br>貸付金 | -                |
|     |                  |            |             |                       |                                   |                                           | 支払<br>利息                    | 1,959            | 未払<br>利息              | 480              |
|     |                  |            |             |                       |                                   |                                           | 受取<br>利息                    | 244              | 未収<br>利息              | -                |

| 種類                | 会社等の名称<br>又は氏名    | 所在地        | 資本金<br>(千円) | 事業の<br>内容<br>又は<br>職業 | 議決権<br>等の所有<br>(被所有)<br>割合<br>(%) | 関連当事者との<br>関係            | 取引の<br>内容                   | 取引<br>金額<br>(千円) | 科目                                    | 期末<br>残高<br>(千円) |
|-------------------|-------------------|------------|-------------|-----------------------|-----------------------------------|--------------------------|-----------------------------|------------------|---------------------------------------|------------------|
| 子会社               | スターティアリード<br>株式会社 | 東京都<br>新宿区 | 90,000      | IT<br>インフラ<br>関連事業    | 所有<br>直接<br>100.0                 | 経営管理による<br>資金の預り<br>及び貸付 | CMSによる<br>資金の<br>預り<br>(注2) | 296,531          | 関係会社<br>預り金                           | 310,079          |
|                   |                   |            |             |                       |                                   |                          | 支払<br>利息                    | 2,474            | 未払<br>利息                              | 250              |
|                   |                   |            |             |                       |                                   |                          | 受取<br>利息                    | 2,406            | 未収<br>利息                              | 906              |
|                   |                   |            |             |                       |                                   |                          | 事業譲受<br>資金の貸<br>付の回収        | 58,000           | 1年内<br>回収予<br>定の関<br>係会社<br>長期貸<br>付金 | 58,000           |
| 関係会社<br>長期貸<br>付金 | 290,000           |            |             |                       |                                   |                          |                             |                  |                                       |                  |
| 子会社               | ビーシーメディア<br>株式会社  | 大阪府<br>堺市  | 10,000      | IT<br>インフラ<br>関連事業    | 所有<br>間接<br>100.0                 | 経営管理による<br>資金の預り         | CMSによる<br>資金の<br>預り<br>(注2) | 169,937          | 関係会社<br>預り金                           | 187,389          |
|                   |                   |            |             |                       |                                   |                          | 支払<br>利息                    | 1,432            | 未払<br>利息                              | 164              |

| 種類  | 会社等の名称又は氏名       | 所在地          | 資本金(千円) | 事業の内容又は職業          | 議決権等の所有(被所有)割合(%) | 関連当事者との関係        | 取引の内容                       | 取引金額(千円) | 科目          | 期末残高(千円) |
|-----|------------------|--------------|---------|--------------------|-------------------|------------------|-----------------------------|----------|-------------|----------|
| 子会社 | 株式会社<br>ビジネスサービス | 兵庫県<br>姫路市   | 20,000  | IT<br>インフラ<br>関連事業 | 所有<br>間接<br>100.0 | 経営管理による<br>資金の預り | CMSによる<br>資金の<br>預り<br>(注2) | 162,611  | 関係会社<br>預り金 | 173,284  |
|     |                  |              |         |                    |                   |                  | 支払<br>利息                    | 1,363    | 未払<br>利息    | 152      |
| 子会社 | 株式会社<br>エヌオーエス   | 鹿児島県<br>鹿児島市 | 10,000  | IT<br>インフラ<br>関連事業 | 所有<br>間接<br>100.0 | 経営管理による<br>資金の預り | CMSによる<br>資金の<br>預り<br>(注2) | 88,145   | 関係会社<br>預り金 | 109,072  |
|     |                  |              |         |                    |                   |                  | 支払<br>利息                    | 730      | 未払<br>利息    | 87       |

(注) 1. 経営指導料は契約により決定しております。

2. 資金の預り及び貸付は、当社が当社グループ各社との間で契約を締結しているCMS（キャッシュ・マネジメント・システム）に係るものであり、利息は市場金利を勘案して合理的に決定しております。また、資金の預り及び貸付取引金額は期中平均残高を記載しております。

## 2. 役員及び個人主要株主等

| 種類 | 氏名    | 議決権等の被所有割合(%)      | 関連当事者との関係 | 取引の内容           | 取引金額(千円) | 科目               | 期末残高(千円) |
|----|-------|--------------------|-----------|-----------------|----------|------------------|----------|
| 役員 | 本郷 秀之 | 被所有<br>直接<br>25.63 | 当社代表取締役   | 自己株式の取得<br>(注1) | 360,750  | -                | -        |
| 役員 | 植松 崇夫 | 被所有<br>直接<br>0.25  | 当社執行役員    | 資金の貸付<br>(注2)   | -        | 1年内回収予定<br>長期貸付金 | 1,710    |
|    |       |                    |           |                 |          | 長期貸付金            | 16,034   |
| 役員 | 北村 健一 | 被所有<br>直接<br>0.64  | 当社執行役員    | 資金の貸付<br>(注2)   | -        | 1年内回収予定<br>長期貸付金 | 2,231    |
|    |       |                    |           |                 |          | 長期貸付金            | 24,827   |

- (注) 1. 自己株式の取得につきましては、2025年5月22日開催の取締役会決議に基づき、東京証券取引所自己株式立会外買付取引 (ToSTNeT-3) の方法により取得しております。
2. 資金の貸付については、利息は市場金利を勘案して合理的に決定しております。

(1株当たり情報に関する注記)

|                |         |
|----------------|---------|
| (1) 1株当たり純資産額  | 507円13銭 |
| (2) 1株当たり当期純利益 | 221円77銭 |

(注) 株主資本において自己株式として計上されている信託に残存する自社の株式は、1株当たり当期純利益の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めており、1株当たり純資産額の算定上、期末発行済株式総数から控除する自己株式数に含めております。

1株当たり当期純利益の算定上、控除した当該自己株式の期中平均株式数は415,405株であり、1株当たり純資産額の算定上、控除した当該自己株式の期末株式数は406,089株であります。

(収益認識に関する注記)

(重要な会計方針に係る事項に関する注記) 4. 収益及び費用の計上基準に記載のとおりであります。

## 連結計算書類に係る会計監査人の監査報告書

### 独立監査人の監査報告書

2026年5月19日

スターティアホールディングス株式会社  
取締役会 御中

かなで監査法人  
東京都中央区

指 定 社 員 公 認 会 計 士 瀬 戸 卓  
業 務 執 行 社 員

指 定 社 員 公 認 会 計 士 青 山 貴 紀  
業 務 執 行 社 員

#### 監査意見

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、スターティアホールディングス株式会社の2025年4月1日から2026年3月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、スターティアホールディングス株式会社及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結計算書類に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結計算書類の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結計算書類又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 連結計算書類に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結計算書類の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結計算書類に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結計算書類の監査を計画し実施する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

**独立監査人の監査報告書**

2026年5月19日

スターティアホールディングス株式会社  
取締役会 御中

かなで監査法人  
東京都中央区

指 定 社 員 公認会計士 瀬 戸 卓  
業 務 執 行 社 員

指 定 社 員 公認会計士 青 山 貴 紀  
業 務 執 行 社 員

**監査意見**

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、スターティアホールディングス株式会社の2025年4月1日から2026年3月31日までの第31期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

**監査意見の根拠**

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

**その他の記載内容**

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の計算書類等に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

計算書類等の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と計算書類等又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 計算書類等に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

## 監査等委員会の監査報告書

### 監 査 報 告 書

当監査等委員会は、2025年4月1日から2026年3月31日までの第31期事業年度における取締役の職務の執行を監査いたしました。その方法及び結果について以下のとおり報告いたします。

#### 1. 監査の方法及びその内容

監査等委員会は、会社法第399条の13第1項第1号ロ及びハに掲げる事項に関する取締役会決議の内容並びに当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明するとともに、下記の方法で監査を実施いたしました。

- ① 監査等委員会が定めた監査の方針、職務の分担等に従い、会社の内部監査部門等と連携の上、重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行に関する事項の報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。
- ② 会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

## 2. 監査の結果

### (1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③ 内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

### (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人かなで監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

### (3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人かなで監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2026年5月19日

スターティアホールディングス株式会社 監査等委員会

常勤監査等委員 水野真紀子 ㊞

監査等委員 郷農潤子 ㊞

監査等委員 松永暁太 ㊞

- (注) 1. 監査等委員 水野真紀子、郷農潤子及び松永暁太は、会社法第2条第15号及び第331条第6項に規定する社外取締役であります。
2. 当社は、2025年6月20日開催の第30回定時株主総会の決議により、同日をもって監査役会設置会社から監査等委員会設置会社に移行したため、2025年4月1日から当該株主総会最終時までの状況につきましては、旧監査役会から引き継いだ内容に基づいております。

以上

## 株主総会参考書類

### 議案及び参考事項

#### 第1号議案 定款一部変更の件

##### 1. 変更の理由

当社グループの事業活動において、新規に開始する事業及び今後事業展開を視野に入れている事業を追加するため、現行定款第2条（目的）につきまして変更を行うものであります。

##### 2. 変更の内容

変更内容は以下のとおりであります。（下線部分が変更箇所）

なお、本議案に係る定款変更は、本総会の終結の時をもって、効力を生じるものといたします。

| 現 行 定 款                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 変 更 案                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>（目的）</p> <p>第2条 当社は、次の事業を営むこと、並びに次の事業を営む会社（外国会社を含む。）、組合（外国会社における組合に相当するものを含む。）、及びその他これに準ずる事業体の株式又は持分を保有することにより、当該会社等の事業活動を支配又は管理することを目的とする。</p> <p>1. 電話、IP電話、光回線及びインターネット接続等の通信提供その他の電気通信事業</p> <p>2. ～3. &lt;条文省略&gt;</p> <p>4. コンピューター、事務機器、電気通信機器、その他オフィス機器及びこれらの周辺機器の販売、賃貸、仲介、斡旋、保守又はサポート事業</p> | <p>（目的）</p> <p>第2条 当社は、次の事業を営むこと、並びに次の事業を営む会社（外国会社を含む。）、組合（外国会社における組合に相当するものを含む。）、及びその他これに準ずる事業体の株式又は持分を保有することにより、当該会社等の事業活動を支配又は管理することを目的とする。</p> <p>1. 電話、携帯電話、IP電話、光回線及びインターネット接続等の通信提供その他の電気通信事業</p> <p>2. ～3. &lt;現行どおり&gt;</p> <p>4. コンピューター、事務機器、電気通信機器、<u>LED照明等環境関連機器及びその他オフィス機器並びにこれらの周辺機器及び部品の販売、賃貸、リース、中古品の売買、仲介、斡旋、施工、保守又はサポート事業</u></p> |

| 現 行 定 款                                           | 変 更 案                                                                          |
|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| 5. <条文省略>                                         | 5. <現行どおり>                                                                     |
| 6. <u>事務機器の中古製品、電気通信機器の中古製品及びこれらの周辺機器の中古製品の売買</u> | <削除>                                                                           |
| 7. <u>有料職業紹介事業</u>                                | <削除>                                                                           |
| 8. <u>労働者派遣事業</u><br><br><新設>                     | 6. <u>有料職業紹介事業、労働者派遣事業及び業務の委託者と受託者の媒介</u><br>7. <u>生命保険の募集に関する業務及び損害保険代理店業</u> |
| 9. <条文省略>                                         | 8. <現行どおり>                                                                     |
| 10. <u>LED照明等環境関連機器及びその周辺機器、部品の販売、施工、保守又は賃貸</u>   | <削除>                                                                           |
| 11.～14. <条文省略><br><新設><br><新設>                    | 9.～12. <現行どおり><br>13. <u>貸金業法に基づく金銭の貸付</u>                                     |
| 15. <条文省略>                                        | 14. <u>企業の合併、買収、事業譲渡、資本提携等の仲介、斡旋及びアドバイザー業務</u>                                 |
| 16. <u>ホームページの制作及び販売</u>                          | 15. <現行どおり><br>16. <u>ウェブサイト、インターネットコンテンツ、書籍及び電子書籍の制作及び販売</u>                  |
| 17. <条文省略>                                        | 17. <現行どおり>                                                                    |
| 18. <u>インターネットのコンテンツの制作及び販売</u>                   | <削除>                                                                           |

| 現 行 定 款                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 変 更 案                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>19. &lt;条文省略&gt;</p> <p>20. <u>書籍及び電子書籍の出版及び販売</u></p> <p>21. <u>広告の企画、制作及び広告代理店業</u></p> <p>22. <u>ブロックチェーン技術を利用した商品及びサービスの企画、開発、提供及び販売</u><br/> &lt;新設&gt;<br/> &lt;新設&gt;</p> <p>23. &lt;条文省略&gt;</p> <p>24. <u>業務の委託者と受託者の媒介</u></p> <p>25. <u>インターネットメディアの運営</u></p> <p>26. ~32. &lt;条文省略&gt;<br/> &lt;新設&gt;</p> <p>33. &lt;条文省略&gt;</p> | <p>18. &lt;現行どおり&gt;<br/> &lt;削除&gt;</p> <p>19. <u>広告の企画、制作及び広告代理店業、インターネットメディアの運営</u></p> <p>20. <u>分散型台帳技術及び暗号技術を利用した商品及びサービスの企画、開発、提供及び販売</u></p> <p>21. <u>電子決済システムの企画、開発、提供及び販売</u></p> <p>22. <u>AI（人工知能）を利用した商品及びサービスの企画、開発、提供及び販売</u></p> <p>23. &lt;現行どおり&gt;<br/> &lt;削除&gt;<br/> &lt;削除&gt;</p> <p>24. ~30. &lt;現行どおり&gt;</p> <p>31. <u>スポーツチーム又は競技団体等の経営支援、事業の管理、投資及び経営</u></p> <p>32. &lt;現行どおり&gt;</p> |

第2号議案 取締役（監査等委員である取締役を除く。）4名選任の件

本定時株主総会終結の時をもって、取締役（監査等委員である取締役を除く。以下、本議案において同じです。）全員（6名）は任期満了となりますので、取締役4名の選任をお願いするものであります。

なお、本議案につきましては、監査等委員会から特段の意見はない旨を確認しております。

取締役候補者は次のとおりであります。

| 候補者<br>番号                                                                                       | 氏名<br>(生年月日)                     | 略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 所有する<br>当社の<br>株式数 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| 1                                                                                               | ほんごうひでゆき<br>本郷秀之<br>(1966年5月1日生) | 1986年10月 北日本丸八真綿株式会社入社<br>1992年8月 市外電話サービス株式会社入社<br>1993年9月 ゼネラル通信工業株式会社入社<br>1994年7月 日本デジタル通信株式会社入社<br>1996年2月 有限会社テレコムネット(現当社)設立、代表取締役社長(現任)<br>1996年10月 同社組織変更、株式会社エヌディーテレコム(現当社)代表取締役社長<br>2006年4月 スターティアレナジー株式会社取締役<br>2007年4月 最高経営責任者<br>2009年4月 スターティアラボ株式会社<br>(現クラウドサーカス株式会社) 取締役<br>2013年3月 上海思達典雅信息系统有限公司執行董事<br>2013年6月 宏馬數位科技股份有限公司董事<br>ゲンダイエージェンシー株式会社取締役<br>2017年2月 IMJ Investment Partners Pte. Ltd.<br>(現Spiral Ventures Pte. Ltd.) 取締役<br>2017年2月 Y&P Holdings Pte. Ltd. 取締役<br>2018年3月 一般財団法人ほしのわ(現公益財団法人ほしのわ) 代表理事(現任)<br>2018年9月 一般社団法人熊本創生企業家ネットワーク<br>(現一般社団法人熊本イノベーションベース) 代表理事<br>2019年5月 グループ最高経営責任者<br>2021年6月 Startia Asia Pte. Ltd.<br>President/Director<br>2021年6月 スターティアウィル株式会社取締役<br>2021年7月 SIKI株式会社取締役<br>2021年12月 一般社団法人熊本創生企業家ネットワーク<br>(現一般社団法人熊本イノベーションベース) ファウンダー理事<br>2022年4月 Startia Asia Pte. Ltd.<br>Director (現任)<br>2023年1月 一般社団法人xIB JAPAN 理事(現任)<br>2023年4月 最高経営責任者<br>2023年6月 一般社団法人熊本イノベーションベース 代表理事(現任)<br>[重要な兼職の状況]<br>公益財団法人ほしのわ 代表理事<br>一般社団法人熊本イノベーションベース 代表理事<br>Startia Asia Pte. Ltd. Director<br>一般社団法人xIB JAPAN 理事 | 2,489,600株         |
| 【取締役候補者とした理由】<br>1996年の設立以来、当社代表取締役として、当社グループの経営全般及び管理・運営業務に関する豊富な知見と経験を有しており、引き続き取締役候補者となりました。 |                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                    |

| 候補者<br>番号                                                                                                                                                                          | 氏 名<br>(生 年 月 日)                                                           | 略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 所有する<br>当社の<br>株式数 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| 2                                                                                                                                                                                  | <p style="text-align: center;">きたむらけんいち<br/>※北村健一</p> <p>(1977年9月23日生)</p> | <p>2001年6月 株式会社エヌディーテレコム(現当社)入社</p> <p>2008年4月 当社執行役員 兼 インターネットメディアコ<br/>ンテンツ事業部長</p> <p>2009年4月 スターティアラボ株式会社(現クラウドサー<br/>カス株式会社) 代表取締役社長</p> <p>2010年4月 当社ウェブソリューション事業部長</p> <p>2012年4月 当社常務執行役員</p> <p>2019年1月 アジアクエスト株式会社取締役</p> <p>2019年5月 当社グループ常務執行役員(デジタルマーケ<br/>ティング事業管掌)</p> <p>2020年6月 当社取締役</p> <p>2020年6月 スターティアラボ株式会社(現クラウドサー<br/>カス株式会社)<br/>代表取締役社長 兼 最高経営責任者</p> <p>2021年7月 クラウドサーカス株式会社代表取締役CEO</p> <p>2024年6月 当社取締役</p> <p>2024年6月 スターティアレイズ株式会社(現スターティ<br/>アテクノス株式会社) 取締役</p> <p>2025年4月 当社執行役員C00 兼 事業戦略本部長</p> <p>2025年4月 クラウドサーカス株式会社取締役</p> <p>2025年4月 スターティア株式会社取締役</p> <p>2026年4月 当社執行役員副社長(現任)</p> <p>〔重要な兼職の状況〕<br/>該当事項はありません。</p> | 61,900株            |
| <p>【取締役候補者とした理由】</p> <p>2001年の入社以来、主にデジタルマーケティング関連事業に従事し、2009年からは現クラウドサーカス株式会社の前身であるスターティアラボ株式会社の代表取締役を務め、2025年より当社執行役員C00を務め、豊富な業務経験と、経営全般に関する深い経験を有していることから、新たに取締役候補者いたしました。</p> |                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                    |

| 候補者<br>番号                                                                                                                                                                                                                                                     | 氏 名<br>(生 年 月 日)                                                         | 略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 所有する<br>当 社 の<br>株 式 数 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| 3                                                                                                                                                                                                                                                             | <p style="text-align: center;">くり はら ひろし<br/>栗 原 博<br/>(1953年9月12日生)</p> | <p>1978年4月 富士ゼロックス株式会社（現富士フィルムビ<br/>ジネスイノベーション株式会社）入社<br/>2004年10月 同社執行役員プロダクションサービス事業本<br/>部部長<br/>2009年6月 同社取締役常務執行役員国内営業本部長<br/>2013年6月 同社取締役専務執行役員<br/>2015年6月 同社代表取締役社長<br/>2018年6月 同社特別顧問<br/>2020年6月 一般社団法人日本テレワーク協会会長<br/>2021年1月 ギグワークス株式会社取締役（現任）<br/>2021年4月 株式会社ヒューマンライフ取締役（現任）<br/>2023年3月 株式会社サイバーセキュリティクラウド取締<br/>役（現任）<br/>2023年6月 ASTI株式会社取締役・監査等委員（現任）<br/>2024年6月 新東工業株式会社取締役（現任）<br/>2024年10月 当社顧問<br/>2025年6月 当社取締役（現任）<br/>2025年6月 一般社団法人日本テレワーク協会顧問（現任）</p> <p>〔重要な兼職の状況〕<br/>一般社団法人日本テレワーク協会 顧問<br/>ギグワークス株式会社 取締役<br/>株式会社ヒューマンライフ 取締役<br/>株式会社サイバーセキュリティクラウド 取締役<br/>ASTI株式会社 取締役・監査等委員<br/>新東工業株式会社 取締役</p> | 一 株                    |
| <p>【社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要】<br/>富士ゼロックス株式会社では幅広い分野で組織を成長へと導かれ、2015年から<br/>2018年まで同社の代表取締役社長に、退任後は日本テレワーク協会の会長とし<br/>て、働き方改革や地域創生、企業の成長実現に貢献されています。特に米国ゼ<br/>ロックス勤務で培われた国際的な視野と革新的な思考は、戦略立案に活かされ<br/>ており、豊富な経験と深い知識をお持ちであることから、引き続き社外取締役<br/>候補者となりました。</p> |                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                        |

| 候補者番号                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 氏名<br>(生年月日)                       | 略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 所有する<br>当社の<br>株式数 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | しもがきのりひろ<br>※下垣典弘<br>(1963年10月9日生) | 1986年4月 日本アイ・ピー・エム株式会社入社<br>2005年1月 同社理事<br>2005年1月 IBMビジネスコンサルティングサービス株式会社執行役員<br>2010年12月 株式会社バルシステム24 専務執行役員<br>2012年9月 日本オラクル株式会社 専務執行役員<br>2018年1月 アマゾン ウェブ サービス ジャパン株式会社執行役員<br>2020年2月 財団法人日本スタートアップ支援協会顧問<br>2020年2月 株式会社Yext 取締役社長 兼 C00<br>2022年4月 ZVC JAPAN 株式会社代表取締役会長<br>2023年3月 同社代表取締役会長兼社長 (現任)<br>2025年10月 当社顧問 (現任)<br>[重要な兼職の状況]<br>ZVC JAPAN 株式会社代表取締役会長兼社長 | 一株                 |
| 【社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要】<br>株式会社バルシステム24や日本オラクル株式会社で専務執行役員、アマゾンウェブ サービス ジャパン 株式会社で執行役員、株式会社Yextで取締役兼C00を歴任され、一貫してクラウド・SaaSビジネスの日本市場における拡大を牽引されてきました。2022年からはZVC JAPAN株式会社の代表取締役に就任され、企業のコミュニケーション変革とハイブリッドワークの普及に尽力されています。テクノロジーを活用した経営効率化と、グローバルガバナンスへの深い知見を有しており、当社の経営全般に対する監督機能の強化と、中長期的な企業価値向上に向けた有益な助言をいただけるものと判断し、新たに社外取締役候補者いたしました。 |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                    |

(注)1. ※は新任候補者であります。

- 各候補者と当社との間には、特別の利害関係はありません。
- 栗原博氏及び下垣典弘氏は社外取締役候補者であります。なお、当社は栗原博氏を東京証券取引所の定める独立役員として届け出ており、再任が承認された場合は、引き続き独立役員となる予定であります。また、下垣典弘氏の選任が承認された場合は、新たに独立役員となる予定であります。当社は栗原博氏及び下垣典弘氏につき、一般株主と利益相反のおそれがない高い独立性を有していると判断しております。
- 栗原博氏は、現在、当社の社外取締役であります。社外取締役としての在任期間は、本定時株主総会終結の時をもって1年となります。
- 当社は栗原博氏との間で、責任限定契約を締結しており、再任が承認された場合、当該契約を継続する予定であります。また、下垣典弘氏の選任が承認された場合、同氏との間で責任限定契約を締結する予定であります。なお、その契約内容の概要は、会社法第423条第1項の賠償責任について、法令の定める要件に該当する場合には、金10万円以上であらかじめ定めた額と法令の定める最低責任限度額とのいずれか高い額とするというものであります。
- 当社は、役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者が負担することになる損害賠償金又は争訟によって生じた費用等の損害を填補することとしております。各候補者は、その選任が承認された場合、当該保険契約の被保険者に含まれることとなります。また、次回更新時には同内容での更新を予定しております。

7. 栗原博氏及び下垣典弘氏は、当社の特定関係事業者の業務執行者又は役員ではなく、また過去10年間に当社の特定関係事業者の業務執行者であったこともありません。
8. 栗原博氏及び下垣典弘氏は、当社又は当社の特定関係事業者から多額の金銭その他の財産を受ける予定はなく、また過去2年間に受けていたこともありません。
9. 栗原博氏及び下垣典弘氏は、当社又は当社の特定関係事業者の業務執行者又は役員の配偶者、三親等以内の親族その他これに準ずるものではありません。
10. 栗原博氏及び下垣典弘氏は、過去2年間に合併、吸収分割、新設分割若しくは事業の譲受けにより当社が権利義務を承継又は譲受けをした株式会社において、当該合併等の直前に業務執行者であったことはありません。

第3号議案 監査等委員である取締役1名選任の件

監査等委員である取締役 郷農 潤子氏が、本総会終結の時をもって辞任されますので、監査等委員である取締役1名の選任をお願いするものであります。

なお、本議案につきましては、監査等委員会の同意を得ております。

監査等委員である取締役候補者は次のとおりであります。

| 氏名<br>(生年月日)                                                                                                                                                                         | 略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 所有する<br>当社の<br>株式数 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| <p>なかもとてつひろ<br/>※中本哲宏<br/>(1973年4月13日生)</p>                                                                                                                                          | <p>1996年4月 株式会社日本興業銀行<br/>(現株式会社みずほ銀行) 入行<br/>2006年2月 株式会社IBJ取締役<br/>2007年10月 株式会社プライダルネット代表取締役<br/>2008年12月 株式会社IBJ代表取締役副社長<br/>2013年8月 株式会社TNnetwork代表取締役(現任)<br/>2014年4月 愛婚活股份有限公司代表取締役<br/>2016年12月 株式会社かもめ代表取締役<br/>2017年3月 株式会社IBJライフデザインサポート<br/>代表取締役<br/>2017年4月 株式会社IBJウエディング代表取締役<br/>2020年5月 株式会社ZWEI代表取締役<br/>2022年7月 RITAグループホールディングス株式会社<br/>社外取締役(現任)<br/>2022年10月 ウェルネスダイニング株式会社<br/>代表取締役(現任)<br/>2023年6月 当社社外取締役(現任)<br/>2024年1月 大研バイオメディカル株式会社<br/>社外取締役(現任)<br/>〔重要な兼職の状況〕<br/>株式会社TNnetwork 代表取締役<br/>RITAグループホールディングス株式会社 社外取締役<br/>ウェルネスダイニング株式会社 代表取締役<br/>大研バイオメディカル株式会社 社外取締役</p> | <p>10,200株</p>     |
| <p>【社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要】<br/>IT、海外事業等をはじめとする多数の企業のコーポレートガバナンスをはじめとする経営全般にわたる経験と金融業界における豊富な経験と実績をお持ちであり、2023年より当社社外取締役として関与されており、また信頼性の高い人物であることから、新たに社外取締役監査等委員候補者といたしました。</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                    |

(注)1. ※は新任候補者であります。

2. 中本哲宏氏と当社との間には、特別の利害関係はありません。

3. 中本哲宏氏は社外取締役候補者であります。

4. 当社は中本哲宏氏の選任が承認された場合は、改めて独立役員となる予定であります。当社は中本哲宏氏につき、一般株主と利益相反のおそれがない高い独立性を有していると判断しております。

5. 中本哲宏氏は、現在、当社の社外取締役であります。社外取締役としての在任期間は、本定時株主総会終結の時をもって3年となります。

6. 当社は中本哲宏氏の間で責任限定契約を締結しており、監査等委員である社外取締役への選任が承認された場合、同氏との間で責任限定契約を締結する予定であります。なお、

その契約内容の概要は、会社法第423条第1項の賠償責任について、法令に定める要件に該当する場合には、金10万円以上であらかじめ定めた額と法令の定める最低責任限度額とのいずれか高い額とするというものであります。

7. 当社は、役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者が負担することになる損害賠償金又は争訟によって生じた費用等の損害を填補することとしております。中本哲宏氏は、その選任が承認された場合、当該保険契約の被保険者に含まれることとなります。また、次回更新時には同内容での更新を予定しております。
8. 中本哲宏氏は、当社の特定関係事業者の業務執行者又は役員ではなく、また過去10年間に当社の特定関係事業者の業務執行者であったこともありません。
9. 中本哲宏氏は、当社又は当社の特定関係事業者から多額の金銭その他の財産を受ける予定はなく、また過去2年間に受けていたこともありません。
10. 中本哲宏氏は、当社又は当社の特定関係事業者の業務執行者又は役員の配偶者、三親等以内の親族その他これに準ずるものではありません。
11. 中本哲宏氏は、過去2年間に合併、吸収分割、新設分割若しくは事業の譲受けにより当社が権利義務を承継又は譲受けをした株式会社において、当該合併等の直前に業務執行者であったことはありません。

第2号議案及び第3号議案が原案のとおり承認可決された場合の、取締役のスキルマトリクスは以下のとおりであります。

| 役員名    | 性別 | 経営 | 財務 | 人事 | 法務 | IT(DX) | マーケティング | サステナビリティ | M&A |
|--------|----|----|----|----|----|--------|---------|----------|-----|
| 本郷 秀之  | 男  | ●  |    | ●  |    |        | ●       |          |     |
| 北村 健一  | 男  | ●  |    |    |    | ●      | ●       |          |     |
| 栗原 博   | 男  | ●  |    | ●  |    |        | ●       |          |     |
| 下垣 典弘  | 男  | ●  |    |    |    | ●      | ●       |          |     |
| 水野 真紀子 | 女  |    | ●  |    |    |        |         | ●        | ●   |
| 松永 暁太  | 男  |    |    | ●  | ●  |        |         |          | ●   |
| 中本 哲宏  | 男  | ●  | ●  |    |    | ●      |         |          |     |

第4号議案 補欠の監査等委員である取締役1名選任の件

法令に定める員数を欠くことになる場合に備え、補欠の監査等委員である取締役1名の選任をお願いするものであります。

なお、本議案につきましては、監査等委員会の同意を得ております。

補欠の監査等委員である取締役候補者は次のとおりであります。

| 氏名<br>(生年月日)                     | 略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                            | 所有する<br>当社の<br>株式数 |
|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| おおたみきひこ<br>太田幹彦<br>(1985年1月12日生) | 2011年3月 中央大学法科大学院卒業<br>2011年9月 司法試験合格<br>2012年12月 弁護士登録<br>2013年9月 ふじ合同法律事務所入所<br>2018年5月 第一東京弁護士会所属<br>【補欠の社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要】<br>直接会社経営に関与された経験はありませんが、弁護士としての専門的かつ公正・中立的な立場から、特にコンプライアンスに関する助言、指導をいただくため、補欠の監査等委員である社外取締役候補者となりました。 | 一株                 |

- (注)1. 候補者と当社との間には、特別の利害関係はありません。
2. 太田幹彦氏は補欠の監査等委員である社外取締役候補者であります。
3. 当社は太田幹彦氏が監査等委員である社外取締役に就任した場合、同氏との間で責任限定契約を締結する予定であります。なお、その契約の内容の概要は、会社法第423条第1項の賠償責任について、法令に定める要件に該当する場合には、金10万円以上であらかじめ定められた額と法令の定める最低責任限度額とのいずれか高い額とするというものであります。
4. 当社は太田幹彦氏が監査等委員である社外取締役に就任した場合には、東京証券取引所の定める独立役員とすることといたしておりますが、当社は同氏につき、一般株主と利益相反のおそれがない高い独立性を有していると判断しております。
5. 当社は役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者が負担することになる損害賠償金又は争訟によって生じた費用等の損害を填補することとしております。太田幹彦氏が監査等委員である取締役に就任した場合には、同氏は当該保険契約の被保険者に含まれることとなります。また、次回更新時には同内容での更新を予定しております。
6. 太田幹彦氏は、当社の特定関係事業者の業務執行者又は役員ではなく、また過去10年間に当社の特定関係事業者の業務執行者又は役員であったこともありません。
7. 太田幹彦氏は、当社又は当社の特定関係事業者から多額の金銭その他の財産を受ける予定はなく、また過去2年間に受けていたこともありません。
8. 太田幹彦氏は、当社又は当社の特定関係事業者の業務執行者又は役員の配偶者、三親等以内の親族その他これに準ずるものではありません。
9. 太田幹彦氏は、過去2年間に合併、吸収分割、新設分割若しくは、事業の譲受けにより当社が権利義務を承継又は譲受けをした株式会社において、当該合併等の直前に業務執行者であったことはありません。

## 〔ご参考〕

### ■取締役候補者の選任にあたっての方針及び手続き (取締役(監査等委員である取締役を除く))

#### 1. 方針

当社における取締役(監査等委員である取締役を除く。)候補者の指名につきましては、法律上の適格性の判断に加え、以下の指名方針に沿って、幅広い多様な人材の中から決定するものとしております。

- ・優れた人格・倫理観と幅広い見識を有していること
- ・全社的な知見を有していること、客観的に分析・判断する能力、先見性に優れていること
- ・経営に対する深い知識と経験があり、経営感覚に優れ、経営の諸問題に精通しており、当社及び株主の利益の最大化に資すると認められること

#### 2. 手続

当社は、取締役(監査等委員である取締役を除く。)候補者の指名における公正性・透明性を図るため、任意の諮問機関として、取締役会が選定した取締役、独立社外取締役で構成する指名諮問委員会を設置し、独立社外取締役等による意見を踏まえた検討を経て、取締役会にて取締役(監査等委員である取締役を除く。)候補者を指名しております。

### (監査等委員である取締役)

#### 1. 方針

当社における監査等委員である取締役候補者の指名につきましては、法律上の適格性の判断に加え、以下の指名方針に沿って、幅広い多様な人材の中から決定するものとしております。

- ・優れた人格・倫理観と幅広い見識を有していること
- ・当社の事業内容に対する深い理解と知識があること
- ・法律、財務又は会計の高度な知識及び経験を有しており、当社の監査体制の強化に資すると認められること

#### 2. 手続

当社は、監査等委員である取締役候補者の指名における公正性・透明性を図るため、指名諮問委員会による独立社外取締役等の意見を踏まえた検討を経て、取締役会にて監査等委員である取締役候補者を指名しております。

## ■取締役会の全体としての知識・経験・能力のバランス、多様性及び規模に関する考え方

当社の取締役会は、業務執行の監督と重要な意思決定を行うために、各事業分野に関する豊富な知識と経験を持った取締役により構成されております。また、社外取締役は、東京証券取引所が定める独立性基準を満たしており、かつ、経営に関する豊富な経験を有しているため、独立した中立的な立場からの意見を踏まえた議論が可能となっております。さらに、当社の事業活動に対する理解と財務、会計又は法律について豊富な知識と経験を有する監査等委員である取締役が取締役会に出席し、必要に応じて意見を述べております。このように、当社における取締役会は、そのバランス、多様性、規模を適正に確保しており、有効に機能しております。

※上記考え方は招集通知発送時点におけるものとなります。

## ■社外取締役の独立性に関する考え方

### 社外取締役の独立性基準

当社は、社外取締役の独立性を客観的に判断するため、以下のとおり社外取締役の独立性の基準を定め、社外取締役が以下のいずれかの項目に該当する場合には、当社にとって十分な独立性を有していないとみなします。

- (1)当社グループ(注1)の業務執行者又は過去において業務執行者(注2)であった者
- (2)当社の大株主(注3)の取締役、執行役、監査役又は重要な使用人
- (3)当社の主要な借入先(注4)の取締役、執行役、監査役又は重要な使用人
- (4)当社の会計監査人の社員又は使用人
- (5)当社と他社の間で相互に派遣された取締役、執行役、監査役又は執行役員
- (6)当社から役員報酬以外に多額の金銭(注5)その他の財産を得ている者
- (7)当社の主要な取引先(注6)の取締役、執行役、監査役又は重要な使用人
- (8)(1)から(7)のいずれかに該当する者の近親者(注7)

(注1)「当社グループ」とは、当社と当社の子会社をいう。

(注2)「業務執行者」とは会社法施行規則第2条第3項第6号に規定する業務執行者をいう。

(注3)「大株主」とは、当社の直近の事業報告に記載された上位10名の大株主をいう。

(注4)「主要な借入先」とは、当社の直近の事業報告に記載された当社グループの主要な借入先をいう。

(注5)「多額の金銭」とは、年間の合計が1,000万円以上の専門的サービス等に関する報酬及び寄付等をいう。

(注6)「主要な取引先」とは、当社グループとの取引の対価の支払額又は受取額が、取引先又は当社の連結売上高の1%を超える企業等をいう。

(注7)「近親者」とは、2親等以内の親族、配偶者及び同居人をいう。

以上

## 株主総会会場ご案内図

会場…東京都渋谷区代々木二丁目3番1号  
ホテルサンルートプラザ新宿 1階「芙蓉」(ふよう)  
TEL 03(3375)3211(代表)



### 交通のご案内

- ・ JR「新宿駅」(南口)より徒歩約3分
  - ・ 都営地下鉄大江戸線「新宿駅」(A1出口)から徒歩約1分
- ※当日は、公共交通機関をご利用ください。